



ESSENTIEL — 2026



SOMMAIRE



Éditorial

2

VINCI Airports en bref

4

Une présence mondiale

6

Un concessionnaire leader
de la mobilité aérienne

8

Partenaire expert de la
connectivité des territoires

10

Investir pour soutenir
la croissance du trafic

14

Faire des aéroports des
espaces de vie innovants
et accueillants

16

Acteur engagé de la
décarbonation de l'aérien

18

Une ambition commune,
des talents multiples

24

Les concessions aéroportuaires

26

ÉDITORIAL

Partout dans le monde, le désir de mobilité croît pour relier les familles, les amis et les collaborateurs, dans un contexte géopolitique complexe.

Face à cette demande, l'aérien doit se renouveler via de nouvelles lignes, de nouvelles énergies et des responsabilités accrues. Cette année, de nombreux aéroports du réseau VINCI Airports ont connu une croissance significative, notamment au Mexique et au Japon. En France, notre réseau fait preuve de résilience et de stabilité.

Pour répondre aux enjeux de la décennie, la mobilisation est totale pour accélérer la décarbonation, sur notre périmètre comme avec nos partenaires. Compagnies aériennes, acteurs locaux et voyageurs : nous les mobilisons tous pour atteindre leurs trajectoires de réduction d'empreinte carbone. Ainsi, 66 de nos aéroports sont certifiés au sein de l'Airport Carbon Accreditation (ACA).

C'est la force de VINCI Airports. Notre modèle de concession conjugue efficacité immédiate et vision de long terme. Depuis l'origine, nous concevons, finançons, construisons et opérons des aéroports au service des territoires. Nous sommes fiers d'être ce partenaire de confiance à long terme.

« Notre modèle de concession conjugue efficacité immédiate et vision de long terme. »



NICOLAS NOTEBAERT

Directeur général Concessions de VINCI,
président de VINCI Airports, de VINCI Autoroutes
et de VINCI Stadium

« Entre excellence quotidienne et anticipation, nos équipes se mobilisent pour relever les défis d'une croissance durable et construire l'avenir de la mobilité aérienne. »

RÉMI MAUMON DE LONGEVIALLE

Directeur général de VINCI Airports



Avec une croissance de trafic de 5 % et 334 millions de passagers accueillis, les performances de VINCI Airports en 2025 témoignent du dynamisme de nos aéroports.

Premier opérateur privé mondial avec 70 aéroports dans 14 pays, notre réseau a dépassé 1 milliard d'euros de résultat net cette année.

Fonctionner en réseau est un atout clé pour générer des impacts locaux positifs et partager les meilleures pratiques en matière de décarbonation, de sécurité et de qualité de service. Cette force collective a bénéficié aux nouvelles concessions d'Édimbourg et de Budapest, qui affichent déjà des performances remarquables. Le réseau permet aussi de tester des innovations et d'embarquer l'intelligence artificielle pour analyser nos données, afin d'optimiser l'expérience passager et la transition environnementale. Ainsi, en 2025, Salvador Bahia et Lyon ont atteint le niveau ACA 5, une première pour leurs régions respectives.

Sur le terrain, deux projets majeurs illustrent cette dynamique en 2025 : l'extension de Londres Gatwick et l'intégration environnementale du nouvel aéroport de Lisbonne. Entre excellence quotidienne et anticipation, nos équipes se mobilisent pour relever les défis d'une croissance durable et construire l'avenir de la mobilité aérienne.

VINCI AIRPORTS EN BREF

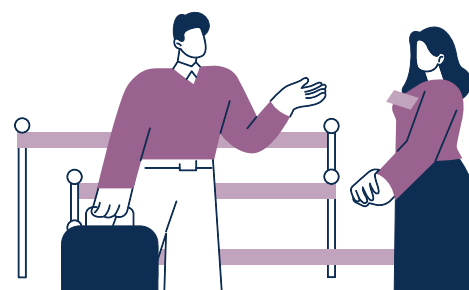
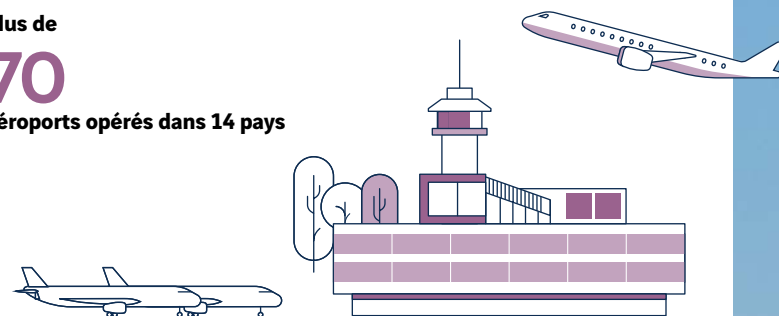
Avec plus de 70 aéroports opérés dans 14 pays, VINCI Airports est le premier opérateur aéroportuaire privé au monde.

Son expertise intégrée lui permet de développer, de financer, de construire et de gérer des infrastructures partout dans le monde. Dans chacun des aéroports de son réseau, VINCI Airports met ses capacités d'investissement et le savoir-faire de ses équipes au service de la performance opérationnelle et de la modernisation des infrastructures, de l'enrichissement de l'expérience client et de la mobilité positive et durable. Engagé dès 2016 dans une stratégie environnementale à l'échelle de son réseau, VINCI Airports vise le zéro émission nette pour ses scopes 1 et 2, d'ici à 2030 dans l'Union européenne et à Édimbourg et Londres Gatwick, et à l'horizon 2050 sur l'ensemble de son réseau. Au-delà de son propre périmètre, VINCI Airports accompagne également ses parties prenantes dans la réduction de leur empreinte carbone, contribuant ainsi à la transition environnementale des territoires.

Plus de

70

aéroports opérés dans 14 pays



Plus de

18 000

collaborateurs

4,8 Mds€

de chiffre d'affaires
consolidé en 2025

3 Mds€

d'EBITDA en 2025



UNE PRÉSENCE MONDIALE



ÉTATS-UNIS

Aéroport Hollywood Burbank
Aéroport Atlantic City International
Aéroport Middle Georgia
Aéroport Macon Downtown
Aéroport Ontario International

ROYAUME-UNI

Aéroport Londres Gatwick
Aéroport d'Édimbourg
Aéroport Belfast International

PORTUGAL

Aéroport de Lisbonne
Aéroport de Porto
Aéroport de Faro
Aéroport de Beja
Aéroport de Funchal
Aéroport de Porto Santo
Aéroport de Ponta Delgada
Aéroport de Flores
Aéroport de Santa Maria
Aéroport de Horta

FRANCE

Aéroport Lyon-Saint Exupéry
Aéroport Nantes Atlantique
Aéroport Rennes Bretagne
Aéroport Toulon Hyères
Aéroport Grenoble Alpes Isère
Aéroport Clermont-Ferrand Auvergne
Aéroport Chambéry Savoie Mont-Blanc
Aéroport Annecy Haute-Savoie Mont-Blanc
Aéroport Dinard Bretagne
Aéroport Lyon-Bron
Aéroport Saint-Nazaire Montoir

MEXIQUE

Aéroport de Monterrey
Aéroport de Chihuahua
Aéroport de Ciudad Juárez
Aéroport de Culiacán
Aéroport de Mazatlán
Aéroport d'Acapulco
Aéroport de San Luis Potosí
Aéroport de Torreón
Aéroport de Zihuatanejo
Aéroport de Durango
Aéroport de Zacatecas
Aéroport de Tampico
Aéroport de Reynosa

COSTA RICA

Aéroport de Guanacaste

RÉPUBLIQUE DOMINICAINE

Aéroport de Saint-Domingue
Aéroport de Puerto Plata
Aéroport de Samaná
Aéroport de La Isabela
Aéroport de Arroyo Barril
Aéroport de Barahona

CHILI

Aéroport de Santiago

BRÉSIL

Aéroport de Salvador Bahia
Aéroport de Manaus
Aéroport de Boa Vista
Aéroport de Cruzeiro do Sul
Aéroport de Porto Velho
Aéroport de Rio Branco
Aéroport de Tabatinga
Aéroport de Tefé

HONGRIE

Aéroport de Budapest

SERBIE

Aéroport de Belgrade

CAP-VERT

Aéroport de Praia
Aéroport de Sal
Aéroport de São Vicente
Aéroport de Boavista
Aéroport de São Nicolau
Aéroport de São Filipe
Aéroport de Maio

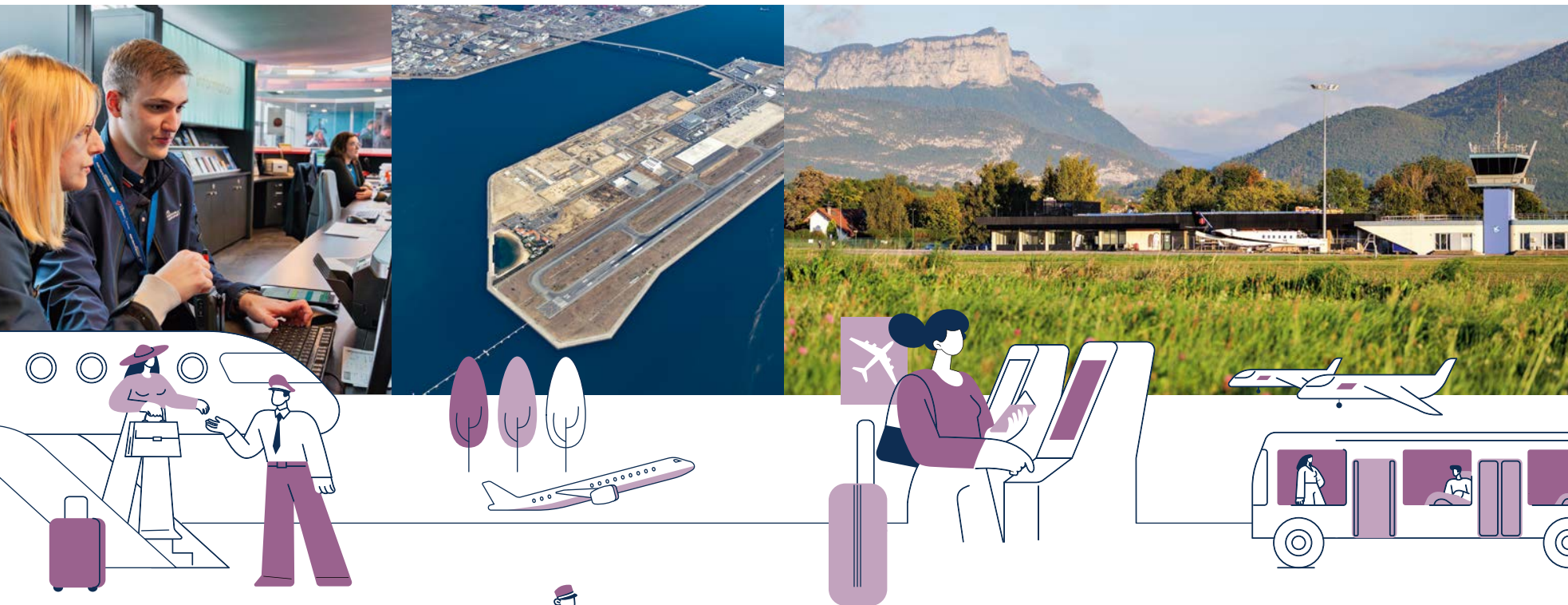
JAPON

Aéroport Kansai International
Aéroport Osaka Itami
Aéroport de Kobe

CAMBODGE

Aéroport de Phnom Penh
Aéroport de Sihanoukville

UN CONCESSIONNAIRE LEADER DE LA MOBILITÉ AÉRIENNE



L'excellence dans le service

Pour améliorer constamment l'expérience des voyageurs, nous développons des services et des espaces qui reflètent le patrimoine et la culture des pays dans lesquels sont implantés nos aéroports. Pour rendre toujours plus fluide le parcours de nos passagers, nous imaginons des solutions innovantes, dans nos centres de recherche et avec nos partenaires industriels. Nos équipes commerciales travaillent avec plus de 300 compagnies aériennes dans le monde pour proposer

toujours plus de destinations depuis les plateformes de notre réseau. Cette exigence porte ses fruits, les classements Skytrax et ASQ de l'ACI de nos aéroports en témoignent.

La performance et l'engagement

Entreprise du groupe VINCI, nous investissons sur la durée de chaque concession pour optimiser la performance des aéroports que nous opérons, à partir d'outils d'analyse, de planification et de gestion du cycle de vie des infrastructures aux meilleurs standards du marché. Ces chantiers de modernisation, d'augmentation de capacité et d'amélioration de la qualité de service sont systématiquement associés à des aménagements destinés à réduire l'empreinte environnementale de nos aéroports.

Aux côtés des territoires pour la transition des mobilités

Conscients de notre responsabilité d'acteur de la mobilité, nous mettons notre expertise intégrée au service des États et collectivités qui nous confient leurs aéroports, avec l'ambition de maximiser le potentiel de ces infrastructures. Dans chacune de nos concessions, nous impulsions une dynamique de croissance durable et de transition écologique, créatrice de valeur à long terme pour les territoires et pour leurs habitants.

Partenaire expert de la connectivité des territoires

Le développement de la connectivité des territoires est au cœur du projet de création de valeur de VINCI Airports. Ses équipes travaillent au plus près du contexte local pour libérer le potentiel de chaque région et améliorer la mobilité des habitants et des voyageurs. Collaborant avec plus de 300 compagnies aériennes dans le monde, VINCI Airports favorise la diversité des opérateurs et des destinations, rapproche les pays et renforce leur visibilité. Plus de 400 lignes ont été ouvertes cette année dans les aéroports VINCI Airports, dont certaines intra-réseau, reliant la France, le Portugal, la Hongrie et le Cap-Vert. La création de ces lignes ciblées, en phase avec les priorités économiques locales, a des retombées positives très concrètes pour les territoires. Le rôle des aéroports du réseau VINCI Airports va ainsi bien au-delà de la seule fonction de plateforme de transport. Leur dynamisme stimule l'investissement, soutenant les ambitions de développement des habitants, des entreprises et des acteurs publics.

Plus de

300

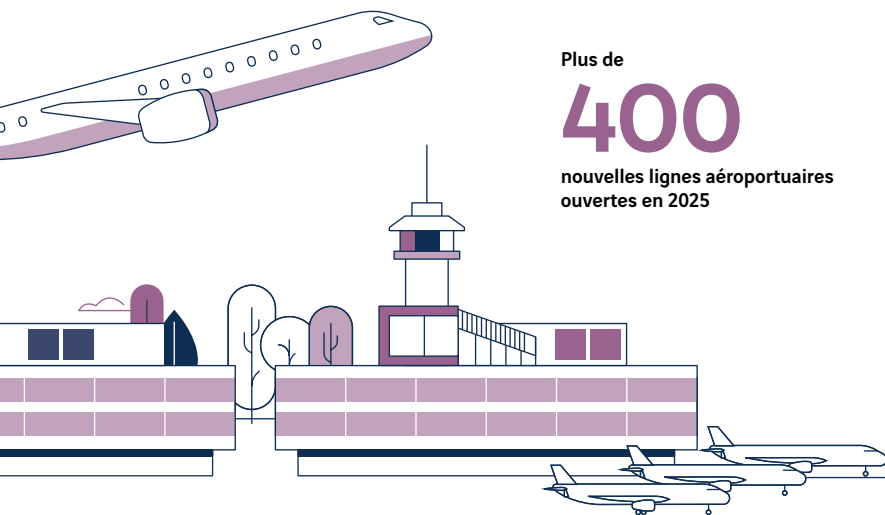
compagnies aériennes partenaires



Plus de

400

nouvelles lignes aéroportuaires
ouvertes en 2025



DYNAMIQUE DU TRAFIC EN 2025



+16%

de passagers pour l'ensemble
des aéroports du Cap-Vert

+10%

de passagers pour les aéroports
du Kansai au Japon



+14%

de passagers au Cambodge



+12%

de passagers en Hongrie

+16%

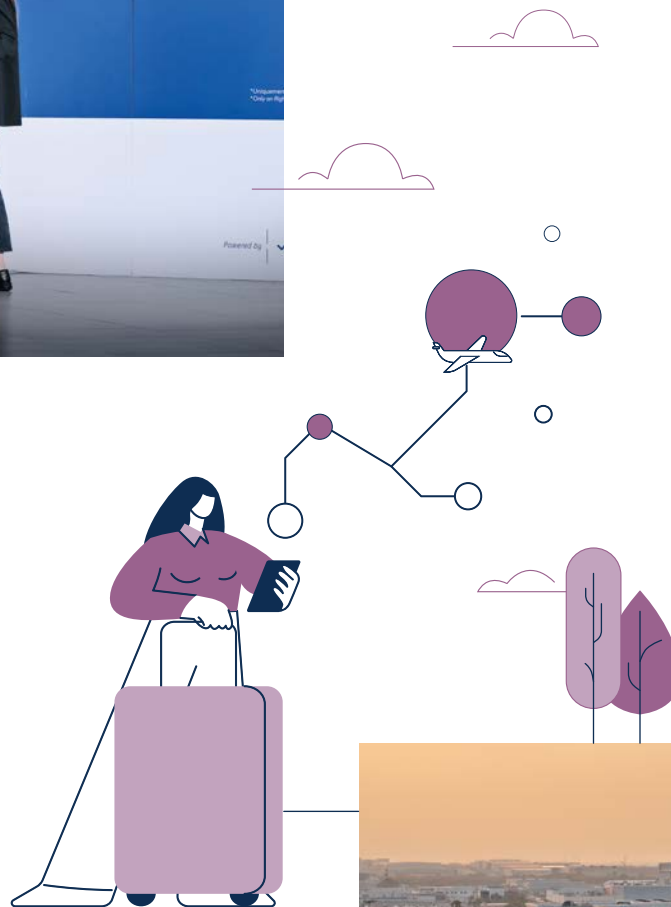
de passagers au Mexique





Vers l'aéroport nouvelle génération

Premier opérateur aéroportuaire privé au monde, VINCI Airports propose aux territoires et aux voyageurs une vision innovante de l'aéroport de demain. Lancée pendant la pandémie de Covid-19, la construction d'une plateforme de données pour l'ensemble de son réseau lui permet aujourd'hui de disposer d'une base solide pour analyser finement des données et dimensionner en conséquence ses opérations. Le *machine learning* améliore la précision et la fréquence des prévisions de trafic (nombre de passagers par vol et heure d'arrivée) pour une meilleure planification et allocation des ressources. Partout au sein de son réseau, VINCI Airports teste et déploie des innovations concrètes et utiles en utilisant ses plateformes comme autant de laboratoires. Dans le domaine de la sûreté, par exemple, au Royaume-Uni, des équipements ultramodernes de vision par ordinateur sont utilisés pour gérer les nouveaux scanners 3D, permettant ainsi aux passagers de laisser liquides et ordinateurs portables dans leurs sacs. Autre exemple, l'IA générative permet aussi de créer des agents conversationnels. Accessibles depuis des bornes physiques ou depuis un smartphone, ils sont capables d'apporter aux familles, aux voyageurs d'affaires ou aux personnes handicapées des informations personnalisées sur les vols et les services de l'aéroport.



Au Mexique, une trajectoire de performance

Premier actionnaire, depuis 2022, du groupe aéroportuaire mexicain OMA (Grupo Aeroportuario Centro Norte) qui regroupe 13 aéroports du pays, VINCI Airports contribue à améliorer la connectivité régionale et internationale au Mexique. En 2025, 21 nouvelles lignes domestiques ou internationales ont été ouvertes depuis ou vers les plateformes OMA, en étroite collaboration avec les compagnies aériennes Aeromexico, Viva et Volaris. Elles ont permis de rendre des destinations clés plus accessibles et, en reliant des métropoles stratégiques, de dynamiser l'économie et le tourisme. L'attractivité des aéroports du réseau OMA a également progressé fortement. Deux ans seulement après avoir intégré le réseau VINCI Airports, et pour leur première participation aux ASQ Awards, Monterrey, Chihuahua et Mazatlán, trois aéroports internationaux opérés au Mexique par OMA, ont été lauréats en 2025 des six catégories du prix : meilleur aéroport, équipes les plus engagées, expérience aéroportuaire la plus simple, aéroport le plus agréable, aéroport le plus propre, et meilleur aéroport pour les arrivées. En 2025, l'aéroport de Monterrey, qui dessert aujourd'hui plus de 60 destinations, a vu son trafic progresser de 16 %.



Près de

50 000

passagers utilisent chaque mois les agents IA conversationnels de VINCI Airports



Investir pour soutenir la croissance du trafic

Anticiper la croissance attendue du trafic aérien, c'est aussi concevoir et construire des infrastructures à la hauteur des enjeux. Au Portugal, où l'extension et la modernisation du terminal 2 de l'aéroport de Lisbonne ont été livrées début 2026, VINCI Airports poursuit le déploiement du plan Upgrade, qui prévoit plus de 300 millions d'euros d'investissements dans une nouvelle zone de départ et dans une extension de 33 000 m² du terminal 1. Pour soutenir la dynamique exceptionnelle du pays, VINCI Airports a par ailleurs signé en 2019 un accord avec le gouvernement portugais pour la construction d'un second aéroport. Le premier dossier environnemental du projet, l'un des plus grands projets d'infrastructure d'Europe, a été remis début 2025 aux autorités. Au Royaume-Uni, l'approbation en septembre 2025 du projet de modification de la piste Nord de Londres Gatwick a confirmé la pertinence des études réalisées par VINCI Airports. Ce projet exceptionnel portera la capacité de la plateforme à 80 millions de passagers par an.

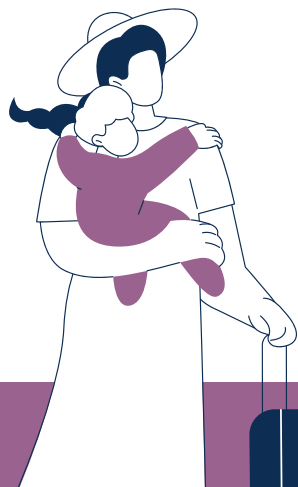
95 %

des passagers passent les contrôles de sûreté de l'aéroport Kansai International en moins de 5 minutes



15 millions

de passagers accueillis à l'aéroport de Guanacaste, au Costa Rica, entre l'ouverture du terminal en 2012 et juin 2025



En Irlande du Nord, une nouvelle ère

Intégré au réseau VINCI Airports depuis 2018, l'aéroport international de Belfast, le plus fréquenté d'Irlande du Nord, a inauguré en mai 2025 la première phase d'un programme d'investissement quinquennal de 100 millions de livres sterling. D'un montant de 25 millions de livres sterling, elle a permis de créer une nouvelle extension du terminal, intégrant un hall de sûreté doté d'équipements de pointe et un espace duty free de 1 600 m².



Une année d'investissements

De nombreux chantiers structurants ont été livrés au sein du réseau en 2025 : au Portugal, la rénovation du terminal 2 de Lisbonne. En République dominicaine, le nouvel entrepôt de fret de l'aéroport international Las Américas a été mis en service. Au Brésil, plusieurs chantiers menés au sein de l'aéroport de Salvador Bahia ont été achevés. À Belgrade, l'agrandissement du terminal a été finalisé et, en Hongrie, Budapest a mis en service sa tour de contrôle digitale. Au Cap-Vert, les travaux de modernisation se sont poursuivis dans l'ensemble des aéroports de l'archipel.

Kansai International au rendez-vous de l'Exposition universelle

Depuis 2016, VINCI Airports, avec son partenaire Orix, a joué un rôle clé dans le développement de l'aéroport Kansai International, investissant pour en faire la porte d'entrée mondiale du Japon à l'occasion de l'Exposition universelle d'Osaka 2025. L'extension du terminal 1 a porté sa capacité à 40 millions de passagers, avec un vaste duty free et des espaces adaptés aux voyageurs, lui permettant d'accueillir les 27 millions de visiteurs de l'événement.



Faire des aéroports des espaces de vie innovants et accueillants

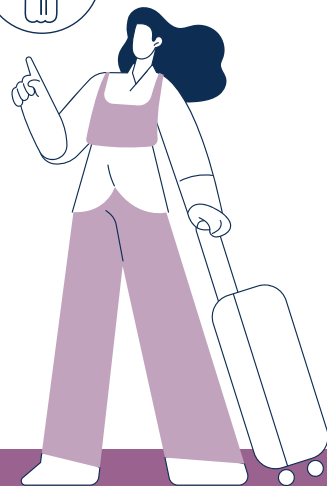
VINCI Airports, qui place la satisfaction des passagers au cœur de ses priorités, innove et investit constamment pour améliorer la qualité de service au sein de ses aéroports, optimiser le parcours des voyageurs et leur offrir la meilleure expérience. Cinq aéroports du réseau VINCI Airports au Royaume-Uni, au Mexique et en République dominicaine se sont classés parmi les meilleurs mondiaux de leur catégorie en termes de qualité de service dans le palmarès Airport Service Quality (ASQ) de l'Airports Council International (ACI). Ainsi, l'aéroport Belfast International remporte pour la première fois un prix ASQ dans la catégorie « Meilleur aéroport au départ pour un trafic compris entre 5 et 10 millions de passagers ». Derrière cette récompense réside une solide performance opérationnelle, rendue possible par des contrôles de sûreté parmi les plus modernes et les plus efficaces au monde. En République dominicaine, l'aéroport de Puerto Plata, l'un des six aéroports gérés par VINCI Airports sur l'île, remporte le prix du meilleur aéroport au départ pour un trafic de moins de 2 millions de passagers.

80%

des vols ont décollé avec moins de 15 minutes de retard, plaçant l'aéroport de Belfast parmi les plus ponctuels du Royaume-Uni

100%

des passagers peuvent laisser les liquides dans leur bagage cabine dans les 3 aéroports VINCI Airports du Royaume-Uni



L'innovation au service des passagers

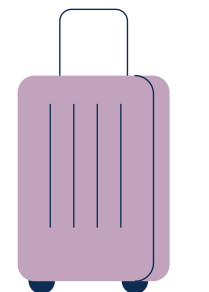
VINCI Airports innove en permanence pour améliorer l'accueil et l'information des passagers et enrichir la qualité de leur expérience. À Lyon-Saint Exupéry, une agente virtuelle combinant IA et animation 3D, « Lisa », a été testée, pour la première fois en Europe, dans deux kiosques physiques du terminal, au départ et à l'arrivée.

Cette innovation a enregistré environ 5 000 interactions. Quant à Miroki, un robot d'assistance interactif développé par la start-up française Enchanted Tools, également testé à Lyon-Saint Exupéry, il a vocation à fluidifier les flux, à améliorer l'orientation des passagers et à transformer les moments d'attente en une rencontre captivante.



L'IA, pour faciliter le contrôle des bagages

Plusieurs aéroports du réseau, Londres Gatwick au Royaume-Uni, Kansai au Japon et Lyon-Saint Exupéry en France, ont lancé des tests pour le contrôle des bagages de cabine grâce à des technologies avancées d'IA, portées par des automates programmables industriels dédiés à la sécurité (APIDS). L'enjeu : faciliter le traitement des images par les opérateurs et réduire les risques d'intrusion.



Acteur engagé de la décarbonation de l'aérien

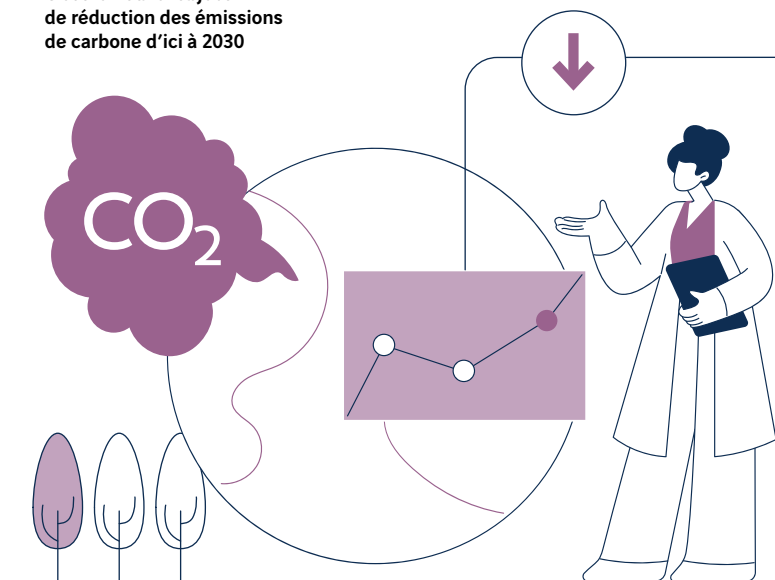
Opérateur responsable, VINCI Airports contribue activement à la transition vers une mobilité aérienne positive et durable. Avec l'ensemble de notre réseau, engagé dans une trajectoire ambitieuse de réduction de son empreinte environnementale, nous visons le zéro émission nette sur notre périmètre (scopes 1 et 2), dès 2030 pour nos aéroports de l'Union européenne et d'Édimbourg et Londres Gatwick, et à l'horizon 2050 pour le reste du monde. Pour y parvenir, nous actionnons trois grands leviers : nous montrons la voie en matière de réduction des émissions, grâce à des mesures d'efficacité énergétique et au recours aux énergies renouvelables; nous aidons nos parties prenantes (transporteurs, voyageurs...) à réduire leur empreinte carbone, et nous soutenons les pays dans leur transition énergétique. En 2024, nous avons rehaussé notre objectif de réduction de nos émissions directes. Initialement fixé à - 50%, il a été porté à - 66% d'ici à 2030 par rapport à 2018, année de référence. Enfin, concernant le développement des énergies renouvelables, d'ici à 2030, nous voulons atteindre 1 GWc de capacité photovoltaïque installée sur nos plateformes.

2/3

C'est le nouvel objectif de réduction des émissions de carbone d'ici à 2030

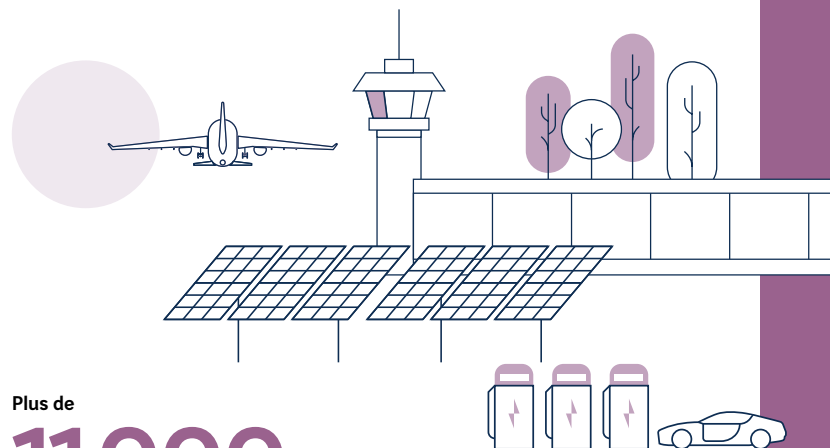
zéro

émission nette (scopes 1 et 2) dès 2030 pour nos aéroports de l'Union européenne et d'Édimbourg et de Londres Gatwick, et en 2050 pour tous nos autres aéroports dans le monde



82 MWc

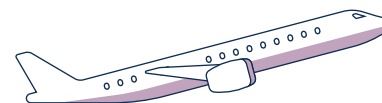
de nouvelles capacités installées en 2025



Plus de

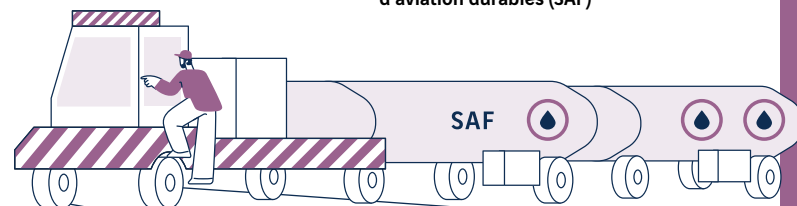
11 000

panneaux photovoltaïques installés à l'aéroport de Salvador Bahia couvrent plus de 30 % de ses besoins en électricité



15

aéroports du réseau VINCI Airports proposent déjà des carburants d'aviation durables (SAF)





Un réseau qui porte une ambition environnementale forte

En 2025, l'aéroport Lyon-Saint Exupéry est devenu le premier aéroport français de plus de 10 millions de passagers certifié ACA 5 pour l'atteinte du zéro émission nette de carbone sur son périmètre direct d'activité et pour son engagement à l'atteindre d'ici à 2050 sur son scope 3. Il a ainsi rejoint les autres aéroports du réseau VINCI Airports certifiés ACA 5 : Toulon en France, Salvador Bahia au Brésil, Beja, Funchal (Madère) et Ponta Delgada (Açores) au Portugal. L'aéroport d'Édimbourg a par ailleurs obtenu le niveau ACA 4+, celui de Belgrade, le niveau ACA 3 et les aéroports du Cap-Vert, le niveau 1. Avec 66 aéroports accrédités, dont désormais 6 au niveau maximal, VINCI Airports est le premier contributeur international au programme ACA de décarbonation de l'ACI. Il s'agit du seul programme mondial de certification de la gestion des émissions de carbone pour les aéroports approuvé par les institutions internationales.

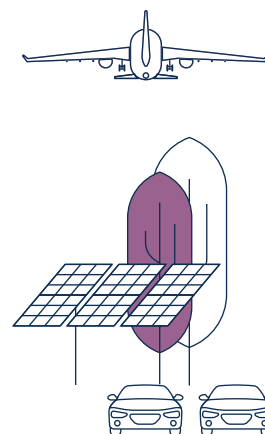


66

aéroports du réseau accrédités par l'ACI, dont 6 au niveau maximal ACA 5

Agir sur toute la chaîne de valeur

VINCI Airports poursuit une trajectoire de décarbonation sur l'ensemble de sa chaîne de valeur. Pour décarboner sa propre consommation, tout en contribuant à la transition énergétique des territoires, nos aéroports intègrent des centrales solaires. Au Royaume-Uni, l'aéroport d'Édimbourg a mis en service en 2025 le premier parc solaire côté piste d'Écosse. Ce site de 4,5 hectares fournit déjà environ 27 % des besoins énergétiques de la plateforme. Au-delà de son propre périmètre, VINCI Airports contribue à la décarbonation des usages. La création de stations de recharge destinées aux passagers et aux riverains, comme à l'aéroport Rennes Bretagne en 2025, favorise l'essor de l'électromobilité. Par ailleurs, VINCI Airports s'engage pour inciter les acteurs de l'aérien à accélérer sur la voie de la décarbonation. Partenaire majeur de l'Elektro Tour, premier tour en avion électrique certifié entre la France et l'Angleterre, VINCI Airports a accueilli neuf étapes au sein de son réseau. Enfin, la mise à disposition de carburants SAF (Sustainable Aviation Fuel), comme à Osaka ou à Belfast, et l'électrification des équipements au sol à l'aéroport de Nantes illustrent aussi son engagement pour la transition énergétique du secteur aérien.

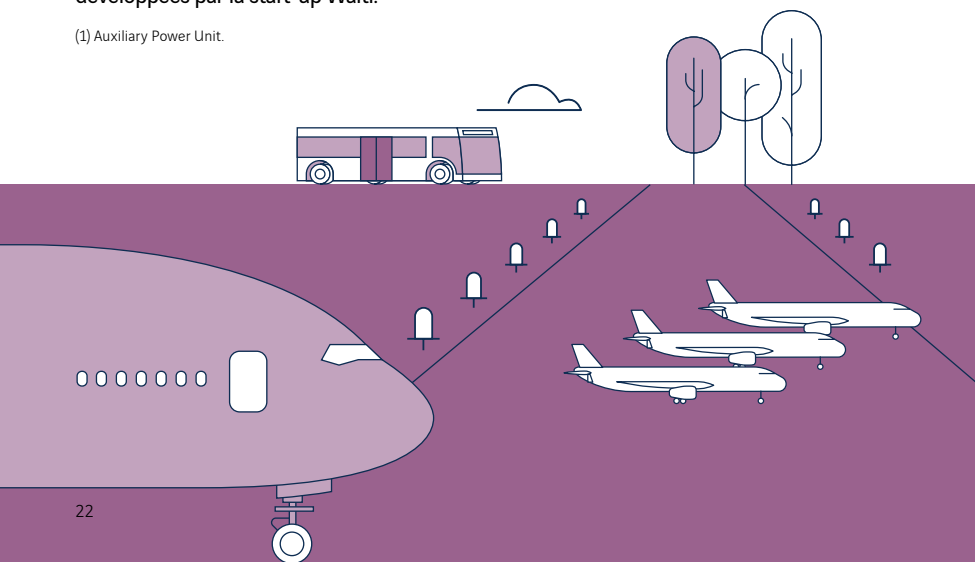




Décarboner aussi la phase de stationnement des avions

Le déploiement de solutions APU⁽¹⁾ OFF répond à l'obligation européenne de décarboner la phase de stationnement au sol des avions. Pour s'assurer que les avions qui stationnent sur les parkings de ses plateformes ont bien éteint leur APU, contribuant ainsi à la réduction des émissions de CO₂ et à celle de la pollution sonore, VINCI Airports teste à l'aéroport de Lyon des caméras thermiques et acoustiques développées par la start-up Waltr.

(1) Auxiliary Power Unit.



Le zéro déchet partout dans le monde

Dans certaines régions du monde, les filières de tri n'existent pas ou sont insuffisantes. Pour atteindre son ambition zéro déchet, VINCI Airports a donc construit plusieurs centres de tri sur ses plateformes de Salvador Bahia, au Brésil, et en République dominicaine. Au Cambodge, des programmes inclusifs et innovants ont été déployés pour intégrer les récupérateurs du secteur informel dans une chaîne sécurisée de gestion des déchets.

Compensation carbone : le choix de la proximité

En France, pour absorber les émissions résiduelles de ses aéroports, VINCI Airports développe, en partenariat avec l'Office national des forêts (ONF) et Néosylva, des programmes de reboisement de parcelles proches de ses plateformes. Depuis 2021, dans le cadre d'une convention avec le département du Rhône, VINCI Airports a notamment constitué sur le territoire rhônalpin un réseau de puits de CO₂ forestiers qui compense 100% des émissions résiduelles de ses aéroports lyonnais. Les passagers, utilisateurs des parkings de l'aéroport de Lyon-Saint Exupéry, peuvent également améliorer le bilan carbone de leur trajet en contribuant à ces initiatives. Au Japon, dans la région d'Osaka, une solution de puits de carbone bleu a été testée à proximité de l'aéroport international du Kansai. En cinq ans seulement, une campagne de culture d'algues sous-marine a permis de capter une centaine de tonnes de CO₂.



Une ambition commune, des talents multiples

Avec un réseau de 70 aéroports dans le monde, VINCI Airports, à la fois investisseur, maître d'ouvrage et opérateur, réunit une multitude de métiers, ce qui lui permet d'offrir à tous les talents des carrières épanouissantes, dans un environnement stimulant et respectueux de chacune et de chacun. Grâce à une offre de formation solide, dispensée notamment par la VINCI Concessions Academy, et à de nombreuses opportunités de mobilité au sein du réseau, les collaborateurs développent leur expertise et leurs compétences tout au long de leur parcours dans l'écosystème aéroportuaire. Partout dans le monde, la communauté VINCI Airports partage des valeurs et une culture communes : esprit d'initiative et entrepreneuriat, transparence, sens des réalités et excellence opérationnelle animent le travail des équipes au quotidien. Les équipes partagent aussi la fierté d'agir concrètement, chaque jour, pour réduire l'impact environnemental des aéroports et du secteur aérien.

Des aéroports partenaires de l'insertion et de l'emploi

Les aéroports du réseau contribuent activement au dynamisme de leur bassin d'emploi. En France, Chambéry Savoie Mont-Blanc organise chaque année un Forum emploi. Au Royaume-Uni, Londres Gatwick a encore renforcé son engagement communautaire en 2025 avec 100 000 livres sterling reversés à 16 associations locales soutenant des projets à vocation sociale, éducative et environnementale, via son programme *Gatwick Foundation*. En République dominicaine, Aerodom, filiale de VINCI Airports, finance des programmes d'insertion et de formation pour les jeunes. Quant aux plateformes de Belgrade et de Santiago du Chili, elles soutiennent des initiatives locales en faveur de l'emploi, de la formation et de l'inclusion, en nouant des partenariats avec des acteurs économiques et associatifs locaux.



Des expertises qui se partagent

Grâce à sa dimension internationale, le réseau VINCI Airports peut mobiliser rapidement les compétences nécessaires lors du gain d'une nouvelle concession. Des équipes françaises, notamment de Lyon-Saint Exupéry, se sont ainsi rendues au Cambodge en 2025 pour accompagner le démarrage de l'exploitation du nouvel aéroport international de Phnom Penh, confiée à une filiale de VINCI Airports. Des spécialistes de l'aéroport d'Édimbourg ont quant à eux apporté leur expertise à leurs collègues de Belgrade et de Budapest.



En Amazonie, l'aéroport de Tabatinga favorise l'inclusion des populations indigènes

En 2025, l'aéroport de Tabatinga, l'un des sept aéroports gérés par VINCI Airports en Amazonie, a inauguré le laboratoire d'informatique « Évare », conçu pour promouvoir l'inclusion numérique des communautés Umariáçu, formées par la population indigène Tikuna, le deuxième plus grand groupe ethnique de l'Amazonie brésilienne. Avec le soutien du Centre d'éducation technologique

d'Amazonie, les jeunes et les adultes peuvent se qualifier en informatique dans un espace réservé de l'aéroport, favorisant ainsi l'inclusion des communautés riveraines. Cette initiative témoigne de l'engagement de VINCI Airports en faveur du développement social des territoires où il opère, conformément aux Objectifs de développement durable des Nations unies.



LES CONCESSIONS AÉROPORTUAIRES

	Taux de détention	Trafic 2025 (en milliers de passagers)	Date de fin de contrat
FRANCE			
Lyon-Saint Exupéry et Lyon-Bron	30,6 %	10 723	2047
Nantes Atlantique	85 %	7 189	(1)
Rennes Bretagne (2)	49 %	512	2026
Grenoble Alpes Isère (2)	100 %	261	2026
Chambéry Savoie Mont-Blanc (2)	100 %	191	2029
Toulon Hyères	100 %	236	2040
Clermont-Ferrand Auvergne (2)	100 %	249	2030
Annecy Haute-Savoie Mont-Blanc	100 %	4	2036
BRÉSIL			
Salvador Bahia	100 %	8 074	2047
Manaus	100 %	3 356	2051
Porto Velho	100 %	638	2051
Boa Vista	100 %	406	2051
Rio Branco	100 %	507	2051
CAMBODGE			
Phnom Penh	70 %	3 664	2040
Sihanoukville	70 %	172	2040
Techo (4)	na	1 673	na
CAP-VERT			
Praia	100 %	753	2063
Sal	100 %	1 588	2063
São Vicente	100 %	354	2063
Boavista	100 %	670	2063
CHILI			
Santiago	40 %	26 512	2038
COSTA RICA			
Guanacaste	45 %	1 974	2030
ÉTATS-UNIS			
Hollywood Burbank, Californie (3)	na	6 374	na
Atlantic City International, New Jersey (3)	na	847	na
HONGRIE			
Budapest	20 %	19 584	2080
JAPON			
Kansai International	40 %	34 089	2060
Osaka Itami	40 %	16 175	2060
Kobe	40 %	4 058	2060

	Taux de détention	Trafic 2025 (en milliers de passagers)	Date de fin de contrat
MEXIQUE (OMA)			
Monterrey	29,99 %	15 760	2048
Culiacán	29,99 %	2 219	2048
Ciudad Juárez	29,99 %	2 128	2048
Chihuahua	29,99 %	1 955	2048
Mazatlán	29,99 %	1 746	2048
Acapulco	29,99 %	683	2048
Torreón	29,99 %	846	2048
San Luis Potosí	29,99 %	829	2048
Zihuatanejo	29,99 %	727	2048
Reynosa	29,99 %	441	2048
Tampico	29,99 %	611	2048
Durango	29,99 %	565	2048
Zacatecas	29,99 %	425	2048
PORTUGAL			
Lisbonne	100 %	36 126	2062
Porto	100 %	16 939	2062
Faro	100 %	10 395	2062
Madère (Funchal, Porto Santo)	100 %	5 653	2062
Açores (Flores, Horta, Santa Maria, Ponta Delgada)	100 %	3 357	2062
RÉPUBLIQUE DOMINICAINE			
Saint-Domingue (Las Américas)	100 %	5 305	2060
Puerto Plata	100 %	818	2060
Samaná	100 %	95	2060
La Isabela	100 %	42	2060
ROYAUME-UNI			
Londres Gatwick	50,01 %	42 771	En pleine propriété
Édimbourg	50,01 %	16 979	En pleine propriété
Belfast International	100 %	6 681	2993
SERBIE			
Belgrade	100 %	8 911	2045

(1) Le contrat de concession a été résilié le 24 octobre 2019, pour motif d'intérêt général ; la date de prise d'effet de la résiliation est prévue au plus tard à la date de signature d'un nouveau contrat de concession. (2) Contrat de service, de gestion ou de délégation de service public. (3) Contrat de service. (4) VINCI Airports opère depuis le 9 septembre 2025 le nouvel aéroport Techo International à Phnom Penh au travers d'un contrat d'exploitation.

Direction de la communication : VINCI 

L'archipel – 1973, bd de la Défense – 92757 Nanterre Cedex – France

Design et production : HAVAS Paris

Crédits photo : ©E.Soudan / Aéroports de Lyon (I^{re} de couverture haut) – ©Will Recarey (I^{re} de couverture bas, p. 23 bas) – ©Pierre-Olivier / Capa Pictures / VINCI Airports (II^e de couverture, p. 1) – ©Christel Sasso / Capa Pictures (p. 2, 3) – ©Francis Vigouroux Perspective (p. 4, 5, 21) – ©MB Production (p. 8 gauche) – ©Kansai airports (p. 8 droite) – ©Guillaume Perret (p. 12, 17 haut) – ©IDEA CUBICA (p. 13) – ©Cyrille Dupont / The Pulses (p. 15 haut) – ©VINCI Airports (p. 15 centre, 22, 25 bas) – ©Populous & Daisho Photography (p. 15 bas) – ©Justin Lambert (p. 17 bas) – ©Stéphane Compoint (p. 20) – ©Jeffrey Milstein (p. 23 haut) – ©SNAPP Media (p. 25) – DR.



VINCI Airports

L'archipel – 1973, bd de la Défense
92757 Nanterre Cedex – France
www.vinci-concessions.com



VINCI Airports



VINCIAirportsNetwork



@VINCIAirports