



ESSENTIEL

2022_2023





— Édito

**Nicolas Notebaert, directeur général de VINCI Concessions,
président de VINCI Airports**

Pour nos activités aéroportuaires, 2022 a été l'année de la reprise du trafic. Gérer le retour rapide des passagers, après deux années très perturbées, a représenté pour nos équipes un véritable défi, relevé grâce à une excellente préparation opérationnelle. La force du réseau a joué à plein : premiers à redémarrer, nos aéroports en Amérique centrale et dans les Caraïbes ont fait bénéficier nos actifs européens de leur expérience. Certains de nos aéroports ont ainsi pu absorber du jour au lendemain un doublement de leur capacité, comme Londres Gatwick lors de la réouverture du terminal Sud en mars 2022. Nos innovations, comme les nouveaux services biométriques, ont aussi facilité la reprise. Grâce à cette mobilisation, nous avons doublé notre trafic par rapport à 2021, avec de belles performances dans les Amériques et en Europe : en France, en Grande-Bretagne, au Portugal ou encore en Serbie. En Asie, nous préparons le retour des passagers internationaux avec la rénovation

de l'aéroport international du Kansai, au Japon. Tout en relevant le défi de la reprise, nous avons continué à développer notre réseau. Au Brésil, après Salvador de Bahia, nous avons renforcé nos positions via l'aéroport de Manaus et six autres aéroports en Amazonie. Nous nous sommes implantés dans deux nouveaux pays, le Mexique et le Cap-Vert. En France, nous avons complété notre réseau alpin avec l'intégration de l'aéroport Annecy Mont-Blanc. Enfin, nous avons poursuivi et renforcé nos engagements en faveur de la transformation de la mobilité. Portés par l'ambition environnementale du groupe VINCI, nous avons dépassé cette année nos objectifs, et pris de nouveaux engagements : atteindre dès 2030 le zéro émission nette dans nos aéroports européens. Nous allons continuer à accélérer cette transition avec nos partenaires et clients, notamment à travers notre plan hydrogène. La mobilité retrouvée est une chance. À nous de la saisir en mobilisant toutes nos forces pour mieux préserver l'avenir. ●

VINCI Airports en chiffres 2

Un modèle intégré au cœur de la mobilité aérienne 4

Accélérer la transition environnementale de toute la chaîne de l'aviation 6

Accompagner la connectivité et le développement des territoires 12

Enrichir l'expérience client et améliorer l'efficacité opérationnelle 16

Promouvoir la diversité, l'inclusion et l'égalité des chances 18

Le réseau VINCI Airports 20

Les concessions aéroportuaires 22



VINCI Airports en chiffres

En 2022, VINCI Airports a vu le trafic passagers doubler par rapport à 2021, revenant à 72 % du niveau de référence de 2019. 210 millions de passagers ont fréquenté nos aéroports. Nous avons anticipé et accompagné cette reprise sur le plan opérationnel, poursuivi le développement de notre réseau et renforcé notre engagement au service des territoires et d'une mobilité positive pour tous.

1er

opérateur aéroportuaire privé mondial

2,7

milliards d'euros de chiffre d'affaires consolidé, soit plus du double du chiffre d'affaires réalisé en 2021

1,6

milliard d'euros d'EBITDA

17 000

Employés

3

centres d'excellence pour l'innovation à Lyon, Londres et Lisbonne

210

millions de passagers accueillis en 2022

1ers

Parmi les contributeurs mondiaux au programme Airport Carbon Accreditation (ACA) de l'ACI

37 %

de femmes dans les effectifs

Trajectoire de progrès

2017
35
aéroports

2018
46
aéroports

2021
53
aéroports

2022
65
aéroports

Engagés pour la reprise des échanges

+250

compagnies aériennes partenaires

3

nouvelles bases sur notre réseau en 2022

2

grands projets de modernisation en cours à l'aéroport de Belgrade et à l'aéroport international d'Osaka au Kansai

9

aéroports récompensés en 2022 pour leur qualité et leur service client

Engagés dans la transition environnementale

AMBITIONS

Zéro

émission nette dès 2030 pour nos aéroports de l'Union européenne, en 2050 pour tous nos aéroports

Zéro

déchets en décharge en 2030

-50 %

d'eau consommée par passager d'ici à 2030

RÉSULTATS

44 %

de réduction des émissions de carbone brutes entre 2018 et 2022 (scopes 1 et 2)

25

entités certifiées ISO 14001

44 Mwc

Puissance solaire installée sur nos aéroports

74 %

de déchets valorisés, dont 49 % recyclés

Un modèle intégré au cœur de la mobilité aérienne

Intégrateur global, VINCI Airports développe, finance, construit et gère des aéroports, partout dans le monde. Premier opérateur privé au monde, VINCI Airports apporte à chaque aéroport sa capacité d'investissement et son savoir-faire dans l'optimisation de la performance opérationnelle et la modernisation des infrastructures. Engagé pour décarboner la mobilité aérienne, VINCI Airports conduit sur son réseau une transition environnementale rapide et durable.



Partager la valeur créée

La mobilité joue un rôle essentiel pour la prospérité des régions et l'avenir des générations futures. Conscients de cet enjeu, nous en maximisons le potentiel, au service d'une dynamique de croissance durable et de transition écologique, en lien avec les territoires qui nous confient leurs aéroports. Pour eux, et pour leurs habitants, nous créons de la valeur à long terme en nous appuyant sur l'expérience et l'expertise de nos équipes dans l'anticipation, le financement et l'investissement. ●

Piloter sur le long terme

Le pilotage des investissements est l'une des clés de la gestion aéroportuaire. Filiale du groupe VINCI, nous bénéficions d'outils d'analyse, de planification et de gestion du cycle de vie à la pointe de la technologie pour jouer à plein notre rôle de maître d'ouvrage et construire les meilleurs scénarios d'investissements, à la fois évolutifs et résilients. Notre expertise globale des plateformes aéroportuaires et nos outils d'experts nous permettent d'anticiper les défis futurs, en livrant des infrastructures aux plus hauts standards opérationnels et environnementaux. ●



Viser l'excellence opérationnelle

Dans l'expérience que nous proposons aux compagnies aériennes, aux passagers et à toutes nos parties prenantes, nous visons l'excellence. Pour développer la connectivité des territoires et optimiser chaque maillon de la chaîne aéroportuaire, nos équipes collaborent avec plus de 250 compagnies aériennes. Pour permettre à chaque aéroport de notre réseau d'exprimer tout son potentiel, nous développons avec nos partenaires l'offre commerciale et les services, nous optimisons les flux de passagers, nous stimulons l'innovation et nous enrichissons en permanence l'expérience des voyageurs. ●

Réussir la décarbonation de l'aérien

Notre priorité est de décarboner nos opérations et, plus largement, de soutenir la décarbonation de toute la chaîne de la mobilité aérienne, en lien avec les territoires. Cette ambition de transformation inspire l'ensemble de nos projets, investissements et innovations, en phase de maîtrise d'ouvrage comme en phase d'exploitation. Tous les aéroports de notre réseau s'inscrivent dans une trajectoire de transition environnementale ambitieuse et concrète, et nous associons l'ensemble de l'écosystème aéroportuaire à cette démarche, en travaillant avec des partenaires à l'échelle locale et internationale. ●



Accélérer la transition environnementale de toute la chaîne de l'aviation

Conscient du défi environnemental auquel le secteur aéroportuaire est confronté, VINCI Airports se positionne en leader de la transition vers une mobilité aérienne décarbonée.



Un réseau mobilisé

Le plan de décarbonation de VINCI Airports a franchi une étape importante cette année avec l'obtention, par 29 aéroports de son réseau dans le monde, de niveaux supérieurs d'accréditation « ACA – Airport Carbon Accreditation ». En France, l'aéroport Lyon-Saint Exupéry a accédé au niveau ACA 4+, le plus élevé du programme. En 2022, pour faire face au risque de pénuries d'énergies, les aéroports ont été capables de renforcer encore davantage leurs efforts de sobriété, avec des mesures d'optimisation de la consommation énergétique, et le chauffage limité à 19 °C pour les bureaux et à 17 °C pour les aérogares. ●



-44%

d'émissions directes du réseau des aéroports VINCI Airports (périmètre consolidé) depuis 2018

53

aéroports accrédités par l'Airport Carbon Accreditation de l'ACI



Des ambitions revues à la hausse

Premier opérateur aéroportuaire à adopter, dès 2016, une stratégie environnementale internationale pour décarboner massivement ses activités et celles associées à sa chaîne de valeur, VINCI Airports a encore accéléré cette trajectoire en 2022. En février, lors du Sommet de l'aviation organisé à Toulouse par la présidence française du Conseil de l'Union européenne, VINCI Airports a signé la « déclaration de Toulouse », dévoilant sa nouvelle ambition : atteindre le « zéro émission carbone nette » (scopes 1 et 2) pour ses aéroports de l'Union européenne d'ici à 2030, soit avec 20 ans d'avance sur la trajectoire de l'Accord de Paris. Cet objectif sera atteint en 2023 à l'aéroport Toulon Hyères et dès 2026 à l'aéroport Lyon-Saint Exupéry. ●



Le solaire, investissement durable

Tout en travaillant en permanence à réduire ses consommations d'énergie (via des éclairages LED ou des équipements de performance énergétique), VINCI Airports investit massivement dans la production en propre d'énergie décarbonée, en équipant ses infrastructures en centrales photovoltaïques. En 2022, la première centrale solaire aéroportuaire du Portugal, d'une capacité de 3 MWc, a été inaugurée à l'aéroport de Faro. En Serbie, la centrale solaire de l'aéroport de Belgrade est achevée. Avec 3 000 panneaux photovoltaïques, elle fournira chaque année à l'aéroport 1 200 MWh de production solaire par an. ●

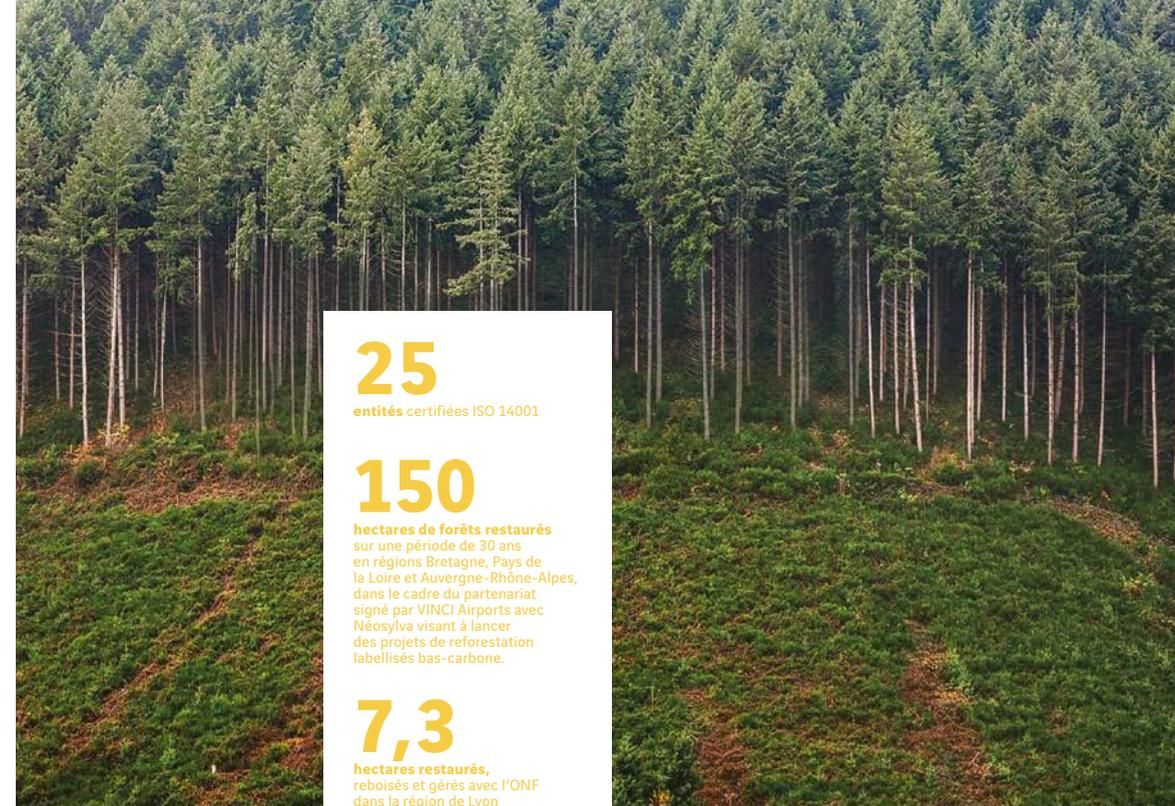




L'élan des biocarburants

À court terme, les biocarburants représentent un atout incontournable et décisif pour la décarbonation de l'aviation. Premier à les mettre à disposition en France, à l'aéroport Clermont-Ferrand Auvergne, où ils représentent déjà un taux d'incorporation de plus de 6 % (ce qui correspond à l'objectif de l'Union européenne pour 2030 dans le cadre de la politique Fit for 55), VINCI Airports vient également de les déployer aux aéroports Grenoble Alpes Isère et Toulon Hyères.

Plusieurs vols intégrant des SAF (sustainable aviation fuels) ont par ailleurs été organisés en 2022 à Londres Gatwick, Lisbonne, Porto et Lyon-Saint Exupéry, et un partenariat a été signé pour les déployer aux aéroports du Kansai, au Japon. VINCI Airports encourage le recours à cette alternative durable à travers la modulation carbone des redevances d'atterrissage. Avec ce dispositif incitatif, une première mondiale, les compagnies voient leur redevance alléger. ●



25

entités certifiées ISO 14001

150

hectares de forêts restaurés sur une période de 30 ans en régions Bretagne, Pays de la Loire et Auvergne-Rhône-Alpes, dans le cadre du partenariat signé par VINCI Airports avec Néosylva visant à lancer des projets de reforestation labellisés bas-carbone.

7,3

hectares restaurés, reboisés et gérés avec l'ONF dans la région de Lyon



L'hydrogène avance

Avec ses partenaires Airbus et Air Liquide, VINCI Airports prépare la mobilité aérienne de demain : un réseau d'aéroports pour accueillir les futurs avions à hydrogène. En France, une première station de distribution d'hydrogène gazeux pour alimenter les flottes locales de véhicules sera disponible dès 2023 à

Lyon-Saint Exupéry, avant le déploiement, d'ici à 2030, d'infrastructures d'hydrogène liquide permettant d'alimenter en hydrogène les réservoirs des futurs aéronefs. À l'international, VINCI Airports a également poursuivi cette année le déploiement de son plan hydrogène. Au Japon, Kansai Airports va développer l'usage de cette énergie en partenariat avec Airbus, et a déjà lancé en 2022, à Osaka Itami, un service de bus à hydrogène qui relie le terminal 1 au hall d'observation. Au Chili, grâce à un protocole d'accord signé avec Air Liquide, Copec et Colbún, l'aéroport de Santiago va devenir le premier aéroport d'Amérique latine à fonctionner à l'hydrogène vert. Au Portugal, ANA évalue avec Galp, CaetanoBus et Mitsui la possibilité de remplacer les bus et les véhicules d'exploitation aéroportuaire par une flotte à hydrogène vert et pile à combustible. ●



Deux nouveaux puits carbone forestiers en France

VINCI Airports poursuit le déploiement de son programme de puits carbone forestiers pour séquestrer les émissions carbone résiduelles. En France, à proximité des aéroports Lyon-Saint Exupéry et Lyon-Bron, un second programme local de reboisement éligible au Label bas-carbone a été lancé avec le département du Rhône et l'Office national des forêts. Quant à l'aéroport Toulon Hyères, il s'est engagé aux côtés de la Région Sud, de l'Office national des forêts, de la communauté de communes Méditerranée Porte des Maures et de la commune du Lavandou, dans un projet de reboisement sur une parcelle de 2 hectares touchée par un incendie en 2017. ●





Au Costa Rica, la nature est une richesse

L'aéroport Guanacaste est fortement impliqué dans la préservation des richesses naturelles du Costa Rica, l'une des destinations phares du tourisme écoresponsable dans le monde. En 2022, ses équipes ont participé à la Journée mondiale des zones humides en installant de nouveaux panneaux d'information dans la réserve Iguanita et planté 2 500 arbres dans la zone de conservation de Guanacaste. L'aéroport a également lancé une campagne de communication, #BeAShellHero (« Devenez un héros des coquillages »), incitant les voyageurs à respecter la beauté des plages en ramassant leurs déchets plutôt que des coquillages, dont le prélèvement est interdit. ●



Trois aéroports français partenaires d'Aéro Biodiversité

L'aéroport Saint-Nazaire Montoir a renouvelé en 2022 son partenariat avec le parc naturel régional de Brière pour la mise en œuvre de projets en faveur de la biodiversité. Les plateformes aéroportuaires de Rennes Bretagne et Dinard Bretagne et l'aéroport Annecy Mont-Blanc ont rejoint l'association Aéro Biodiversité, qui a pour vocation d'éduquer et de former, pour mieux connaître et protéger la faune et la flore présentes sur les aéroports. ●



Faune et flore au pied des pistes à Londres Gatwick

Le Plan d'Action Biodiversité de l'aéroport Londres Gatwick a été récompensé par le prix du Wildlife Trusts' Biodiversity Benchmark. L'aéroport est partenaire de plusieurs associations locales comme le Gatwick Greenspace Partnership, qui a proposé cette année, à des jeunes de 12 à 16 ans, le Wild Wanderers Bush Camp avec quatre jours de découverte de la faune et de la flore sur les terrains de l'aéroport. ●

20

bilans écologiques réalisés en 2022 pour répertorier les 2 383 espèces présentes sur les 75 hectares de l'aéroport Londres Gatwick



Au Brésil, un complexe unique

L'aéroport Salvador Bahia a inauguré en 2022 un complexe dédié au développement durable qui doit notamment permettre de mener des activités d'éducation environnementale et d'interagir avec la communauté aéroportuaire. Parmi les installations de ce complexe : un centre de biodiversité de plus de 600 m², destiné au développement d'actions de conservation de la faune et de la flore. ●

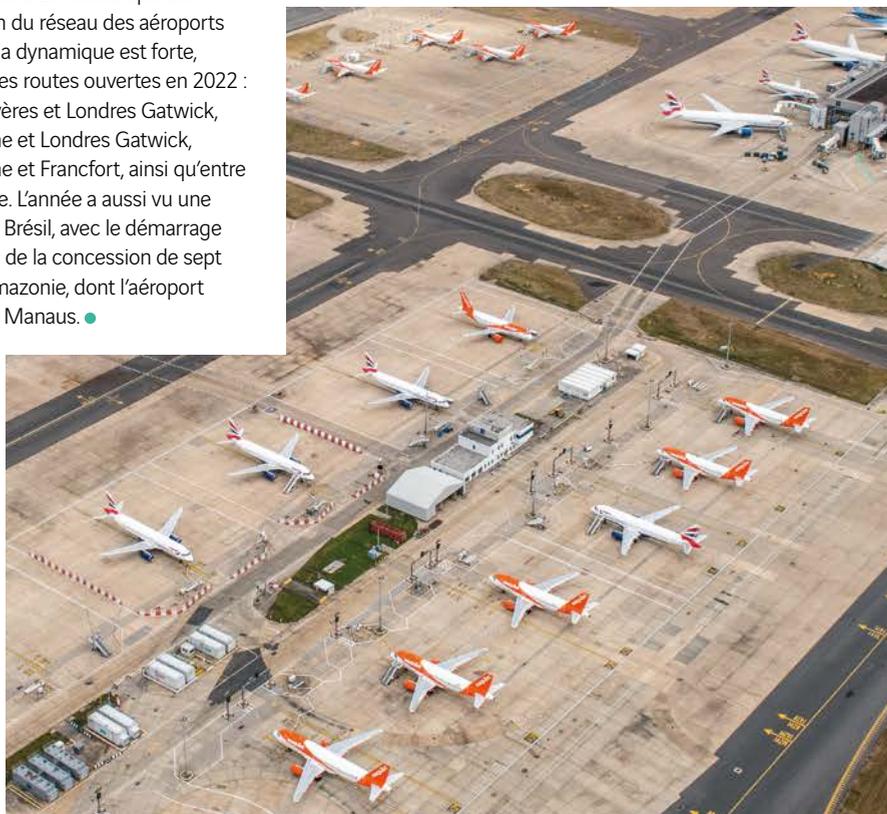


Accompagner la connectivité et le développement des territoires

En 2022, les équipes de VINCI Airports se sont mobilisées pour accompagner la reprise du trafic, conquérir de nouvelles géographies et poursuivre la modernisation du réseau.

Le trafic aérien de retour

Le trafic passager a repris en 2022 avec, dans certaines géographies, un niveau proche de l'avant-crise. 187 millions de passagers ont fréquenté les aéroports du réseau VINCI Airports sur l'ensemble de l'année, soit plus du double de la fréquentation de 2021. Le réseau a également retrouvé cette année près de 80 % du nombre de routes opérées en 2019. Au sein du réseau des aéroports VINCI Airports, la dynamique est forte, avec de nouvelles routes ouvertes en 2022 : entre Toulon Hyères et Londres Gatwick, Rennes Bretagne et Londres Gatwick, Rennes Bretagne et Francfort, ainsi qu'entre Lyon et Belgrade. L'année a aussi vu une forte activité au Brésil, avec le démarrage de l'exploitation de la concession de sept aéroports en Amazonie, dont l'aéroport international de Manaus. ●



Défi opérationnel relevé

Grâce aux capacités d'anticipation de son réseau, VINCI Airports a relevé le défi de cette reprise opérationnelle post-Covid. Les Amériques ont été la première zone géographique à voir revenir les voyageurs, et les équipes VINCI Airports de cette zone ont fait bénéficier les aéroports européens de leur expérience. La reprise a été préparée en amont par des campagnes de recrutement et le déploiement d'outils innovants de gestion des flux. Parmi les réouvertures remarquables : celle du terminal Sud de Londres Gatwick en mars 2022. Enfin, pour aider les passagers à reprendre leurs habitudes après l'interruption de la pandémie, VINCI Airports a préparé une campagne de communication déclinée dans tous ses aéroports, qui a également facilité le retour aux réflexes du voyage par avion. ●



13

nouveaux aéroports au Mexique intégrés en 2022

x2

Le trafic aéroportuaire a doublé en 2022 par rapport à 2021



De nouvelles concessions dans des territoires d'avenir

Deux concessions majeures ont été signées en 2022. Elles portent sur deux régions où le transport aérien est clé. Au Mexique, VINCI Airports a signé en août 2022 le rachat de 29,99 % d'OMA (Grupo Aeroportuario Centro Norte), opération stratégique qui lui permet d'enrichir son portefeuille de 13 aéroports, dont celui de Monterrey, la capitale économique du nord-est

du pays. Dans ce pays à forte croissance très lié au marché des États-Unis, VINCI Airports souhaite développer la connectivité, améliorer la qualité de service et renforcer la performance environnementale des aéroports. Par ailleurs, VINCI Airports a également obtenu en 2022 le contrat de concession des 7 aéroports du Cap-Vert, où il entend soutenir le développement touristique et contribuer à la transition écologique de l'archipel. ●





Partout dans le monde, investir au service des territoires

Au sein de son réseau, VINCI Airports déploie toute son expertise en maîtrise d'ouvrage dans des projets d'extension ou de rénovation des infrastructures aéroportuaires, au service de la dynamique des territoires. Au Chili, les travaux du nouveau terminal international ultramoderne de l'aéroport Santiago du Chili ont été livrés en 2022. Grâce à ce chantier colossal, la capacité de l'aéroport, une infrastructure clé pour le pays, est portée à 38 millions de passagers par an. À Saint-Domingue, l'aéroport Las Américas, principale porte d'entrée aérienne de la République dominicaine, a inauguré en 2022 son atrium rénové. En Serbie, les travaux de modernisation et d'extension de l'aéroport de Belgrade se sont poursuivis, avec l'objectif d'améliorer le niveau de service, le confort et la variété des offres commerciales. Au Japon, enfin, l'aéroport Kansai International poursuit sa mue. Une nouvelle zone domestique a été ouverte aux voyageurs en octobre 2022. Elle permet d'améliorer l'expérience des passagers, grâce à un espace commercial plus fonctionnel, repensé autour de nouvelles enseignes, restaurants et d'un nouveau salon. Cette ouverture constitue la première étape d'un ambitieux chantier de reconfiguration qui vise à accompagner au mieux la croissance du nombre de voyageurs internationaux et à faire de l'aéroport le « Premier Pavillon » de l'Exposition universelle Osaka 2025. ●

38

millions de passagers, c'est la capacité annuelle de l'aéroport Santiago du Chili, qui a plus que doublé, grâce au nouveau terminal de 248 400 m²

13 600 m²

C'est la surface de la nouvelle jetée d'embarquement à l'aéroport de Belgrade, qui offre 13 portes d'embarquement, portant à 19 le nombre total de portes disponibles au terminal C

1^{er}

Pavillon de l'Exposition universelle Osaka 2025

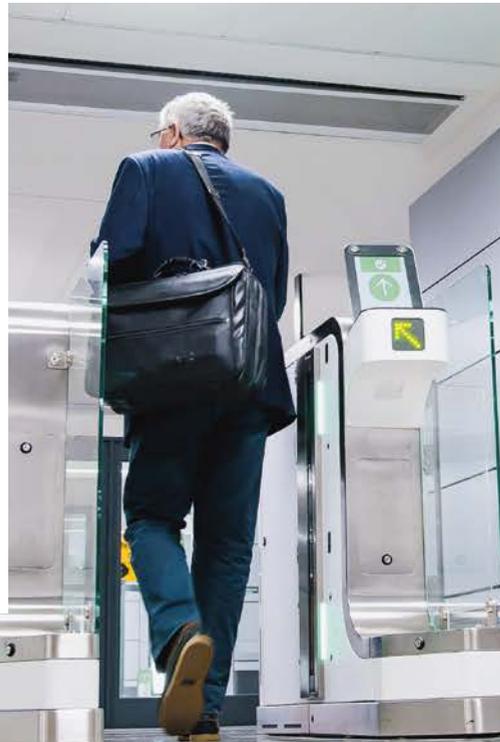


Enrichir l'expérience client et améliorer l'efficacité opérationnelle

En capitalisant sur la puissance du digital et de l'intelligence artificielle, VINCI Airports met l'innovation au service d'une mobilité toujours plus intelligente et responsable. Son ambition : rendre ses infrastructures toujours plus intelligentes, optimiser la gestion des flux de mobilité et améliorer l'expérience des voyageurs.

Des aéroports laboratoires

Deux aéroports du réseau ont lancé en 2022 des innovations qui facilitent la vie des passagers. À Lyon-Saint Exupéry, l'application mobile Mona propose désormais des offres d'e-commerce réduites et une expérience de voyage plus fluide, et met à disposition des informations en temps réel sur le vol, ainsi que des conseils. Elle intègre aussi une option de guidage pour le trajet domicile-aéroport, et sur certains vols, une option biométrique. Au Portugal, c'est au tour de l'aéroport de Lisbonne de déployer sa « Biometric Experience », avec un projet pilote qui permet aux passagers voyageant vers des destinations à l'intérieur et à l'extérieur de l'Union européenne d'effectuer un voyage sans contact à l'intérieur du terminal. Après s'être enregistrés, les passagers procèdent à une lecture biométrique et, à la porte d'embarquement, la reconnaissance faciale biométrique leur évite d'avoir à présenter à nouveau leur carte d'embarquement et leur document d'identité. ●



10 000
utilisateurs de Mona en 9 mois

13 000
utilisateurs de la biométrie en 2022



Quand les robots font le service et le ménage

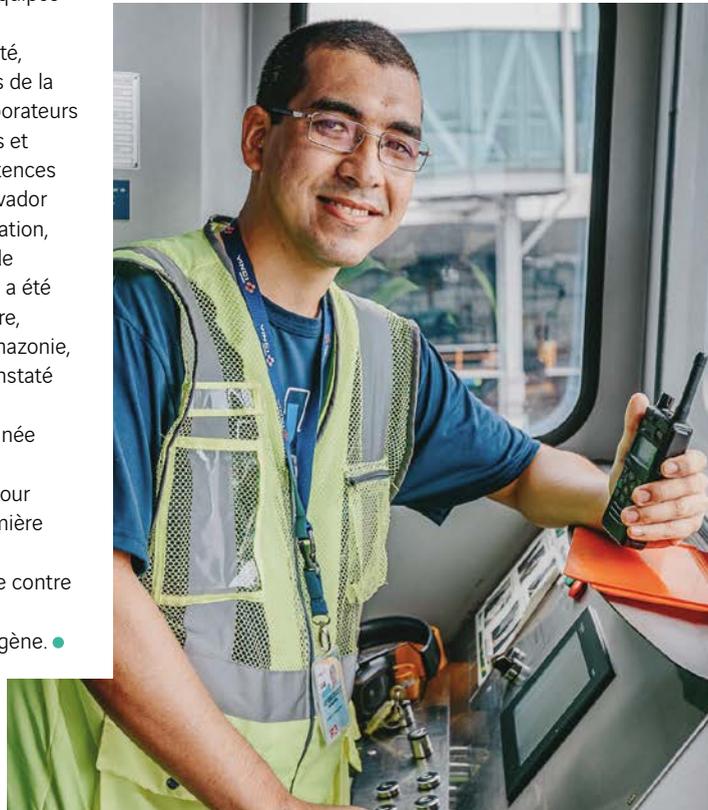
À l'aéroport de Belfast, en Irlande du Nord, pour aider le personnel et optimiser le nettoyage du restaurant Sip & Stone, un restaurant familial à grande capacité, six robots ont été testés en 2022. Équipés d'un système vocal, les Bellabots sont en charge de l'accueil et du service en salle, tandis que les Holabots peuvent être commandés à distance pour venir nettoyer un espace du restaurant. ●

Promouvoir la diversité, l'inclusion et l'égalité des chances

En déployant dans toutes les géographies son modèle d'ouverture, de respect des personnes et des cultures, VINCI Airports contribue à façonner un monde plus inclusif, propice au développement de tous les talents.

En Amazonie, un déploiement modèle

Au Brésil, le déploiement de la politique de ressources humaines de VINCI Airports a permis de mobiliser rapidement et durablement les talents nécessaires à la reprise d'exploitation de sept aéroports en Amazonie. Les équipes locales bénéficient aujourd'hui de Castor International, le plan d'actionnariat salarié du groupe VINCI, relais majeur d'intégration et de sentiment d'appartenance au réseau international du Groupe et de ses filiales. Les équipes brésiliennes ont également été sensibilisées aux enjeux de sécurité, d'éthique et de conformité, piliers de la culture du Groupe. Tous les collaborateurs ont reçu les formations adéquates et bénéficié d'un partage de compétences avec les équipes de l'aéroport Salvador Bahia. Pour promouvoir la féminisation, un processus de recrutement et de sélection transparent et équitable a été mis en place. Il a permis d'atteindre, dans les nouveaux aéroports d'Amazonie, le taux de féminisation moyen constaté sur l'ensemble des concessions VINCI Airports, dès la première année d'intégration. Enfin, illustration de l'engagement de VINCI Airports pour l'inclusion et la diversité, une première conférence a déjà été organisée à l'aéroport de Manaus sur la lutte contre les discriminations, en présence d'ambassadrices de l'identité indigène. ●

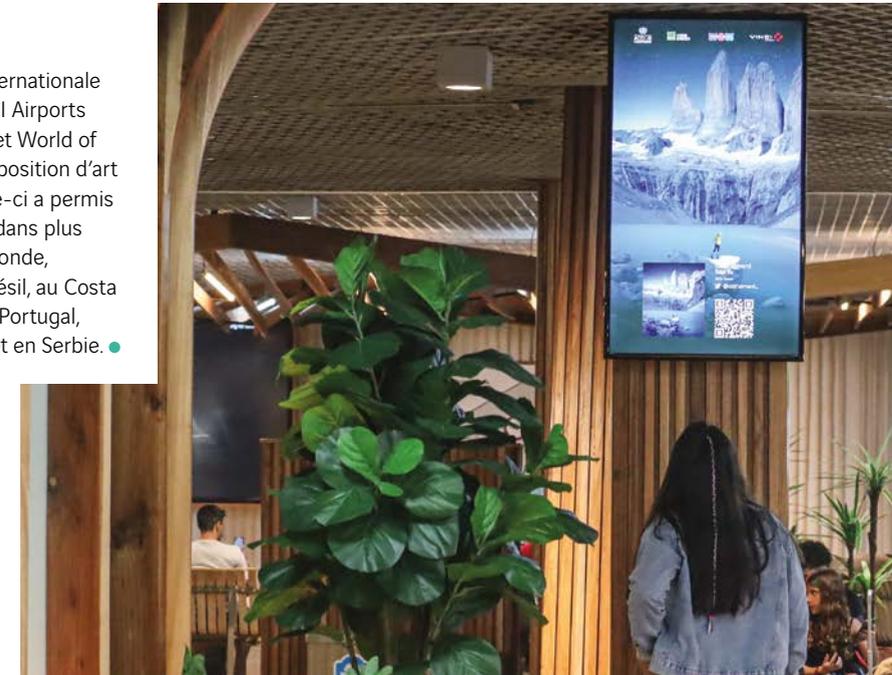


Avec **50** nationalités au sein de ses équipes à travers le monde, VINCI Airports porte une culture d'entreprise attachée à la diversité et qui transcende les frontières

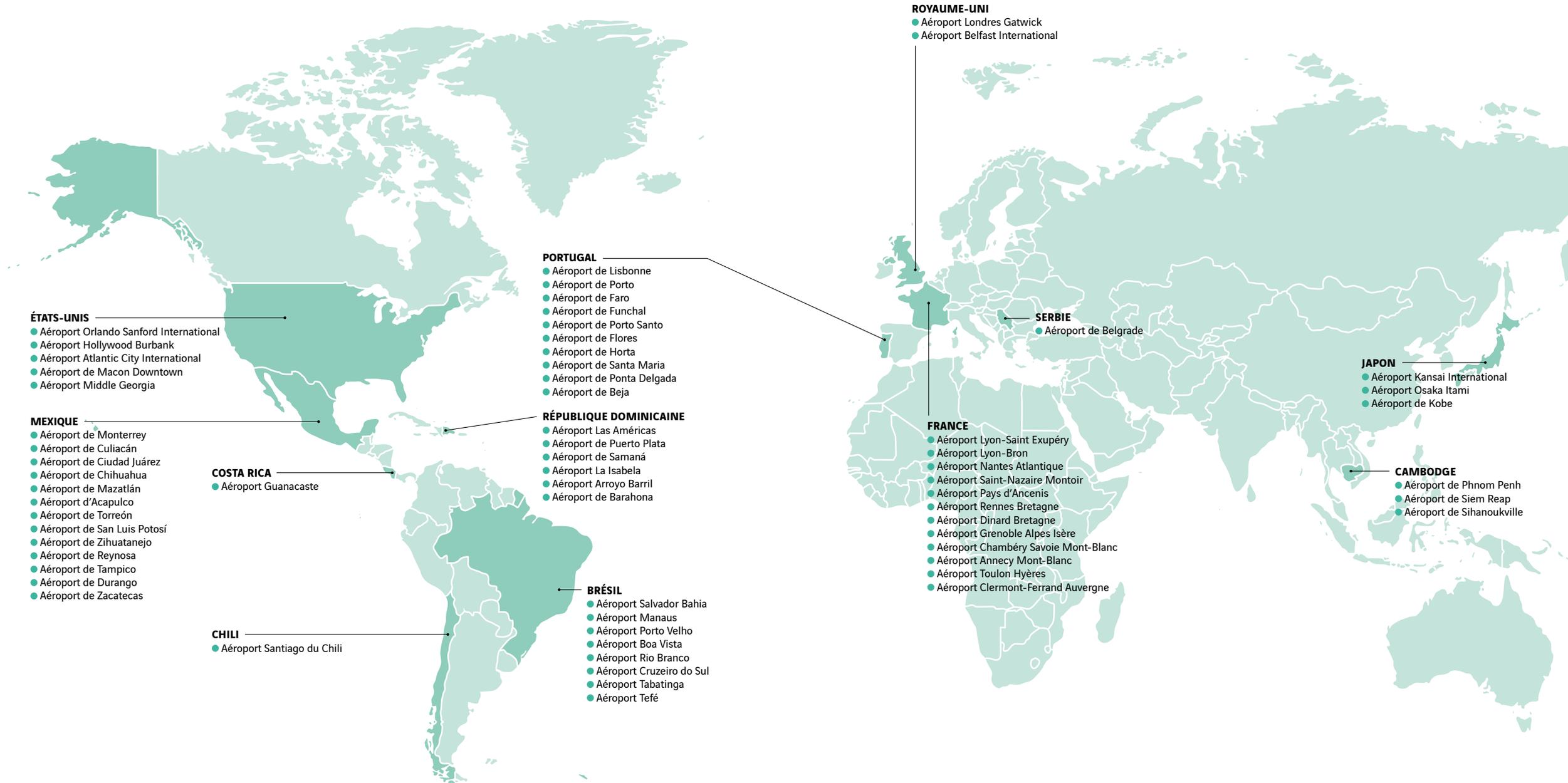


Les femmes artistes au premier plan

À l'occasion de la Journée internationale des droits des femmes, VINCI Airports a organisé avec Code Green et World of Women la toute première exposition d'art NFT dans les aéroports. Celle-ci a permis de valoriser simultanément, dans plus de vingt aéroports dans le monde, le travail de 22 artistes au Brésil, au Costa Rica, en France, au Japon, au Portugal, en République dominicaine et en Serbie. ●



Le réseau VINCI Airports



Les concessions aéroportuaires

	Taux de détention	Trafic 2022 (en milliers de passagers)	Date de fin de contrat
FRANCE			
Lyon-Saint Exupéry	30,6%	8 555	2047
Lyon-Bron	30,6%	13	2047
Nantes Atlantique	85%	5 800	2023 ⁽¹⁾
Saint-Nazaire Montoir	85%	7	2023 ⁽¹⁾
Pays d'Anceis	100%	Aviation générale	2025
Rennes Bretagne	49%	644	2024
Dinard Bretagne	49%	1	2024
Grenoble Alpes Isère	100%	195	2026
Chambéry Savoie Mont-Blanc	100%	121	2029
Annecy Mont-Blanc	100%	4	2036
Toulon Hyères	100%	428	2040
Clermont-Ferrand Auvergne	100%	188	2030
BRÉSIL			
Salvador Bahia	100%	6 683	2047
Manaus	100%	2 824	2051
Porto Velho	100%	746	2051
Boa Vista	100%	393	2051
Rio Branco	100%	393	2051
Tabatinga	100%	76	2051
Cruzeiro do Sul	100%	53	2051
Tefé	100%	53	2051
CAMBODGE			
Phnom Penh	70%	1 971	2040
Siem Reap	70%	372	2040
Sihanoukville	70%	39	2040
CHILI			
Santiago du Chili	40%	18 740	2035
COSTA RICA			
Guanacaste	44,7%	1 444	2030
ÉTATS-UNIS			
Orlando Sanford International, Floride	100%	2 800	2039
Hollywood Burbank, Californie ⁽²⁾	na	5 927	2030
Atlantic City International, New Jersey ⁽²⁾	na	957	2026
Macon Downtown, Géorgie ⁽²⁾	na	Aviation générale	2023
Middle Georgia, Géorgie ⁽²⁾	na	Aviation générale	2023

	Taux de détention	Trafic 2022 (en milliers de passagers)	Date de fin de contrat
JAPON			
Kansai International	40%	7 939	2060
Osaka Itami	40%	11 521	2060
Kobe	40%	2 700	2060
MEXIQUE (OMA⁽³⁾)			
Monterrey	29,99%	10 940	2048
Culiacán	29,99%	2 433	2048
Ciudad Juárez	29,99%	1 996	2048
Chihuahua	29,99%	1 721	2048
Mazatlán	29,99%	1 466	2048
Acapulco	29,99%	835	2048
Torreón	29,99%	673	2048
San Luis Potosí	29,99%	627	2048
Zihuatanejo	29,99%	587	2048
Reynosa	29,99%	516	2048
Tampico	29,99%	498	2048
Durango	29,99%	479	2048
Zacatecas	29,99%	434	2048
PORTUGAL			
Lisbonne	100%	28 262	2062
Porto	100%	12 638	2062
Faro	100%	8 171	2062
Madère (Funchal, Porto Santo)	100%	4 094	2062
Açores (Flores, Horta, Santa Maria, Ponta Delgada)	100%	2 547	2062
Beja	100%	NS	2062
RÉPUBLIQUE DOMINICAINE			
Saint-Domingue (Las Américas)	100%	5 156	2030
Puerto Plata	100%	661	2030
La Isabela	100%	83	2030
Samaná	100%	61	2030
Arroyo Barril	100%	NS	2030
Barahona	100%	NS	2030
ROYAUME-UNI			
Londres Gatwick	50,01%	32 839	En pleine propriété
Belfast International	100%	4 819	2993
SERBIE			
Belgrade	100%	5 610	2043

(1) Le contrat de concession a été résilié le 24 octobre 2019, pour motif d'intérêt général; la date de prise d'effet de la résiliation est prévue au plus tard à la date de signature d'un nouveau contrat de concession, en cours d'appel d'offres.

(2) Contrat de service.

(3) La prise de participation est effective depuis le 8 décembre 2022.

Direction de la Communication : 

L'archipel - 1973, bd de la Défense - 92757 Nanterre - France

Design et production : HAVAS PARIS

Crédits photo : P. Olivier / CAPA / Photothèque VINCI Airports (p. I de couverture, 2-3) - Adobe Stock (p. I de couverture) - Gatwick Airport (p. II de couverture, 12 et 13) - Francis Vigouroux / Photothèque VINCI Airports (p. II de couverture - Alexandre Dupeyron (p. 1) - Nuevo Pudahuel (p. 4 et 14-15) - Will Recarey (p. 4 et 18-19) - Éric Soudan_Alpacaca Productions (p. 5) - VINCI Concessions (p. 5) - VINCI Airports (p. 6, 7, 8, 10, 11 et 19) - Igor Ralić (p. 7) - Francis Vigouroux (p. 7) - ©KAP / extract of Kansai Airports Environmental report (p. 8) - Julien Bourreau CD_69 (p. 9) - ©ICA Foundation (p. 13) - ©Kansai Airport (p. 15) - P. Boutefeu / LESTUDIO.PT / Photothèque VINCI Airports (p. 16) - F. Moura / CAPA / Photothèque VINCI Airports (p. 17) - ©Peter O'Hara (p. 17).



VINCI Airports
L'archipel
1973, bd de la Défense – 92757 Nanterre – France
www.vinci-airports.com

 @VINCIAirports

 VINCI Airports

 VINCI Airports

