

# Essentiel

2021  
2022







## SOMMAIRE

**Chiffres clés** 2

**Notre modèle intégré pour transformer la mobilité aérienne** 4

**Décarboner l'aviation avec tout notre écosystème** 6

**Contribuer à renouer les liens entre les territoires** 10

**Rendre l'expérience aéroportuaire toujours plus attractive** 12

**Construire les aéroports de la nouvelle génération** 14

**Exporter notre modèle d'excellence** 16

**Être utile aux territoires** 18

**Le réseau VINCI Airports** 20

**Les concessions aéroportuaires** 22



ÉDITO

# Nicolas Notebaert,

Directeur général de VINCI Concessions,  
Président de VINCI Airports

Après une année encore marquée par la pandémie, le trafic aérien connaît une inflexion globalement positive et retrouve la voie du développement. Chaque fois que les restrictions sur les déplacements s'allègent, le rebond est là, avec une demande forte des passagers, notamment sur les vols domestiques. C'est le signe d'un besoin de mobilité aérienne partout renouvelé pour répondre à un désir de voyage et de découverte, comme pour soutenir des chaînes d'approvisionnement dont 2021 nous a rappelé toute l'importance dans la livraison des vaccins anti-Covid-19. Dans ce contexte, VINCI Airports démontre la résilience de son modèle intégré. Nos opérations permettent la continuité de service sur nos plateformes tout en protégeant la santé des voyageurs et de nos collaborateurs. Fidèles à nos engagements, nos projets de construction et rénovation se poursuivent, et permettent aux territoires de se projeter dans l'avenir. L'efficacité prouvée de nos savoir-faire dynamise notre développement, avec de nouvelles concessions en France et au Brésil. À l'heure de la relance des échanges, nous œuvrons pour reconstruire la connectivité des territoires. Par nos investissements, nos innovations, et par l'effet réseau qui nous est propre, nous soutenons la reprise de la mobilité sans jamais perdre de vue l'impératif environnemental. En phase avec l'ambition du groupe VINCI, nous décarbonons nos opérations à grande échelle, et apportons à notre écosystème des solutions pour accélérer la transition écologique de toute la chaîne de l'aviation.



*« La décarbonation  
de l'aviation ouvre  
des opportunités d'avenir  
pour VINCI Airports »*

Aujourd'hui, grâce aux talents de nos équipes, nous préparons l'avenir avec confiance. Alors que les territoires continuent d'investir dans les infrastructures de mobilité, essentielles à leur prospérité, nous sommes plus que jamais au rendez-vous pour rendre le transport aérien plus performant, plus accessible et plus durable.

# Chiffres clés

1<sup>er</sup>

opérateur aéroportuaire  
privé mondial

53

aéroports exploités  
au 1<sup>er</sup> janvier 2022

8

aéroports nouvellement intégrés  
à notre réseau début 2022

1,18

milliard d'euros  
chiffre d'affaires consolidé

3

centres d'excellence  
pour l'innovation à Lyon,  
Londres et Lisbonne

86

millions de passagers  
accueillis en 2021  
+ 12 %, comparé à 2020

12

pays

10 000

employés

35 %

taux de féminisation des cadres





## Engagés pour la reprise des échanges

+ 300

compagnies aériennes partenaires

3

nouvelles bases sur notre réseau en 2021

2

grands projets de modernisation en cours à l'aéroport de Belgrade et à l'aéroport international d'Osaka au Kansai

15

aéroports récompensés en 2021 pour leur qualité et leur service client

1<sup>re</sup>

mondiale MONA, l'assistant biométrique de la maison à l'avion

## Engagés dans la transition environnementale

### AMBITIONS

Zéro

émission nette

- Dès 2030 pour nos aéroports de l'Union européenne
- En 2050 pour tous nos aéroports

Zéro

déchets en décharge en 2030

- 50 %

d'eau consommée par passager d'ici à 2030

### RÉSULTATS

28 %

réduction des émissions brutes entre 2018 et 2021 (scopes 1 & 2)

24

entités certifiées ISO 14001

30 MWc

puissance solaire installée sur nos aéroports



# Notre modèle intégré pour *transformer* la mobilité aérienne

Grâce à son expertise d'intégrateur global, VINCI Airports développe, finance, construit et gère des aéroports en apportant sa capacité d'investissement et son savoir-faire dans l'optimisation de la performance opérationnelle, la modernisation des infrastructures et la conduite de leur transition environnementale.



## — Développement partagé

Notre expérience reconnue en matière d'anticipation, de financement et d'investissement crée de la valeur à long terme pour les territoires qui confient leurs aéroports à VINCI Airports. Conscients du rôle essentiel que joue la mobilité pour la prospérité des régions et l'avenir des futures générations, nous en maximisons le potentiel dans une dynamique de croissance durable et de transition écologique, en lien avec les territoires.

## — Maîtrise technique et technologique

Le pilotage des investissements constitue un levier clé de la gestion aéroportuaire. Grâce à nos outils de prévision et de planification, et à notre vision holistique d'une plateforme aéroportuaire, nous sommes capables d'anticiper les défis futurs et de livrer des infrastructures répondant aux plus hautes exigences opérationnelles et environnementales. Entreprise du groupe VINCI et animés par notre rôle de maître d'ouvrage exigeant, nous bénéficions d'outils d'analyse, de planification et de gestion du cycle de vie à la pointe de la technologie afin de construire des scénarios d'investissements optimaux, évolutifs et résilients.







## — Excellence opérationnelle

VINCI Airports vise l'excellence dans l'expérience proposée aux compagnies aériennes, aux passagers et à toutes ses parties prenantes. Nos experts collaborent avec plus de 300 compagnies pour développer la connectivité des territoires et optimiser chaque maillon des opérations aéroportuaires. En travaillant l'offre commerciale et les services avec nos partenaires, nous libérons le potentiel de chaque aéroport, optimisons les flux de passagers, stimulons l'innovation et enrichissons l'expérience des voyageurs.

## — Exigence environnementale

Nous avons pour priorité de décarboner nos opérations et, plus largement, toute la chaîne de la mobilité en lien avec les territoires. En maîtrise d'ouvrage comme en exploitation, cette conduite du changement guide l'ensemble de nos projets, investissements et innovations. Nos aéroports suivent une trajectoire de transition environnementale ambitieuse, claire et concrète. Et nous travaillons avec de plus en plus de partenaires à l'échelle locale et internationale pour associer l'ensemble de l'écosystème aéroportuaire dans cette démarche.



# Décarboner l'aviation avec tout notre *écosystème*

VINCI Airports accélère le déploiement de sa politique environnementale avec une double ambition : être exemplaire dans toutes nos opérations, et volontaire dans la proposition de solutions facilitant la transition énergétique de nos parties prenantes.



## *Exemplaires*

### **SUR NOTRE PÉRIMÈTRE**

Chacun de nos aéroports suit la feuille de route commune de VINCI Airports pour l'environnement en la déclinant localement : protection de la biodiversité et des milieux naturels, baisse des consommations d'eau, valorisation des déchets et réduction drastique de l'empreinte carbone. Un plan d'action qui passe par de multiples initiatives concrètes comme le développement de l'énergie photovoltaïque, le remplacement des éclairages existants par des LED, la modernisation des installations de chauffage et de climatisation pour les rendre moins énergivores, ou bien encore la conversion à l'électrique et à l'hydrogène décarboné des véhicules de service et des engins de piste. Loin d'être freinée par la crise, notre stratégie s'est au contraire renforcée avec de nouveaux engagements pris début 2022 : atteindre d'ici à 2030 le « zéro émission nette de carbone » (scopes 1 et 2) dans tous nos aéroports de l'Union européenne, vingt ans avant l'objectif de l'Accord de Paris sur le climat.



## EXPLORER LE POTENTIEL DE

# *l'hydrogène*

## AVEC LES TERRITOIRES

À plus long terme, nous nous intéressons d'ores et déjà avec d'autres industriels à l'essor de l'hydrogène décarboné comme carburant d'usage pour les mobilités – notamment aériennes. En 2021, VINCI Airports s'est ainsi associé à Airbus et Air Liquide en vue de construire le futur réseau des aéroports à hydrogène, et faire de Lyon-Saint Exupéry un « hub hydrogène » pionnier.



## UN CERCLE AVEC LES COMPAGNIES ET LES PASSAGERS

# *vertueux*



VINCI Airports agit de façon pionnière et volontaire pour accompagner les compagnies aériennes et les voyageurs dans leurs propres efforts de décarbonation. En 2021, deux innovations marquantes et complémentaires ont vu le jour. En première mondiale, nous avons mis en place une éco-modulation des redevances aéroportuaires en fonction des émissions carbone des avions sur l'ensemble de nos aéroports français, et bientôt à Londres Gatwick : une incitation à renouveler les flottes avec des appareils moins émetteurs de CO<sub>2</sub>. Et nous incitons par ailleurs les compagnies aériennes à utiliser les biocarburants durables (Sustainable Aviation Fuels – SAF) que nous avons déployés pour la première fois en France à Clermont-Ferrand Auvergne, puis à Londres Gatwick à l'occasion de la COP26.

## 6 aéroports

appliquent déjà l'écomodulation des redevances : Grenoble Alpes Isère, Chambéry Savoie Mont-Blanc, Clermont-Ferrand Auvergne, Rennes Bretagne, Dinard Bretagne, Toulon Hyères. Lyon-Saint Exupéry démarre sa mise en œuvre en 2022

## 284 bornes

de recharge électriques disponibles sur les parkings de nos aéroports

# Décarboner l'aviation avec tout notre *écosystème*

**ÉLECTRICITÉ SOLAIRE ET PUIXS DE CARBONE :  
PIVOTS DE LA**

*décarbonation*



Avec déjà près de 30 Mwc de puissance installée, notamment dans nos aéroports en République dominicaine et à Salvador de Bahia, au Brésil, nous misons fortement sur le solaire pour décarboner l'électricité distribuée à nos plateformes pour leurs opérations. Grâce à d'importantes surfaces disponibles, le potentiel photovoltaïque de nos infrastructures pourrait couvrir une large part de leurs besoins, et parfois produire des excédents pour les territoires. Dans cette perspective, en 2021, nous avons poursuivi les travaux de nos nouvelles fermes solaires dans les aéroports de Belgrade (Serbie) et Faro (Portugal). En 2022, nous engagerons de nouveaux projets à Lyon-Saint Exupéry (France) et Stockholm Skavsta (Suède). Parallèlement, afin de séquestrer le carbone atmosphérique correspondant à nos émissions résiduelles incompressibles, nous construisons un réseau mondial de « puits de carbone » forestiers, unique par son aspect local : des forêts proches de nos aéroports, gérées en partenariat avec les autorités et les experts forestiers du territoire. En 2021, nous avons lancé un premier projet à Lyon, avec l'Office national des forêts (ONF) et le Conseil départemental du Rhône. Labellisé « bas carbone », il vise à restaurer une parcelle de 3,6 hectares. Des initiatives analogues sont en cours au Portugal et au Costa Rica en vue de la généralisation de cette démarche sur l'ensemble de notre réseau.

**30 %**

des besoins en électricité sont couverts par 11 000 panneaux solaires en activité au sein de l'aéroport de Salvador Bahia (Brésil)

**500**  
tonnes de CO<sub>2</sub>

capacité de séquestration des arbres de la forêt de la Cantinière pendant leur croissance

**3 500**

arbres plantés dans le cadre de nos projets de puits de carbone forestiers à Faro et Porto Santo au Portugal



**UNE GESTION RESPONSABLE  
DE L'EAU, DES MILIEUX  
NATURELS ET DE LA**

*biodiversité*

À l'image de Salvador Bahia – premier aéroport « zéro effluent liquide » du Brésil – nos actions contribuent à l'essor de l'économie circulaire. À Lyon-Saint Exupéry, cela se traduit par un programme visant à remplacer les plastiques à usage unique par des contenants réutilisables et, au Costa Rica, par une campagne de collecte des déchets sur les plages à proximité de l'aéroport. Par ailleurs, 35 aéroports de notre réseau ont déjà atteint l'objectif « zéro produit phytosanitaire » pour l'entretien de leurs espaces verts, grâce au déploiement de solutions alternatives comme l'éco-pâturage.



*Des actions* **CONCRÈTES,  
ÉVALUÉES ET RECONNUES**



Afin de suivre et mesurer l'impact de nos actions dans le temps, toutes nos plateformes adhèrent au programme de réduction carbone ACA (Airport Carbon Accreditation) de l'Airport Council International (ACI) : Londres Gatwick et Lyon-Saint Exupéry ont déjà atteint le stade de la neutralité carbone (ACA niveau 3+), et nos trois aéroports japonais ont été accrédités en 2021 au niveau 4 « transformation » (trajectoire alignée avec l'Accord de Paris, prise en compte des émissions sur le vol complet dans le scope 3, renforcement des engagements des parties prenantes...).

# Contribuer à renouer les liens entre les *territoires*

À l'heure de la reprise des échanges, nos experts en marketing aéronautique sont à l'initiative pour relancer le trafic aérien avec les compagnies et les acteurs du tourisme. Notre objectif? Aider les destinations à rayonner de nouveau.

## L'ATOUT D'UNE ORGANISATION

## *en réseau*



C'est une expertise majeure de VINCI Airports : ouvrir de nouvelles routes avec les compagnies aériennes, grâce à une méthodologie de valorisation des potentiels économique et touristique de chaque territoire. Alors qu'il y a urgence à relancer l'activité dans de nombreuses régions, notre organisation en réseau mondial facilite et accélère le développement : elle permet des synergies entre aéroports, offrant plus d'opportunités aux compagnies.

## *Trois* NOUVELLES BASES ACCUEILLIES EN 2021

Sur le marché low cost – stratégique pour la reprise du trafic en Europe, VINCI Airports a convaincu trois compagnies d'ouvrir de nouvelles bases sur son réseau en 2021. Au Portugal, easyJet s'installe à Faro, contribuant à la relance de l'activité touristique en Algarve, et Ryanair à Funchal, avec dix liaisons prévues – dont cinq nouvelles destinations – qui amélioreront la connectivité de l'île de Madère. En France, Volotea crée une base à Lyon Saint-Exupéry, qui desservira de nouvelles routes vers Biarritz, Sétif (Algérie) ou encore Olbia (Sardaigne).







## UNE APPROCHE PROACTIVE POUR RELANCER LES *connexions*

Ce travail s'est concrétisé en 2021 par de nombreux succès – notamment au Royaume-Uni. Ainsi, l'aéroport de Londres Gatwick accueillera en 2022 Euroflyer, la nouvelle filiale de British Airways qui proposera 35 routes vers des destinations touristiques prisées des Britanniques comme le Portugal, l'Italie et l'Espagne. Wizz Air a par ailleurs décidé de renforcer sa présence à Londres Gatwick en acquérant 15 créneaux supplémentaires et en y stationnant quatre A321 neo de plus. Notre plateforme londonienne a également de nouvelles liaisons long-courriers :

vers Bangkok avec Scoot – la seule liaison à bas coût entre les capitales britannique et thaïlandaise ; et vers New York-JFK avec l'arrivée de JetBlue. Un même élan a été constaté en France avec de nouvelles lignes entre l'aéroport de Rennes Bretagne et Toulouse avec easyJet et entre Toulon-Hyères et Nantes Bretagne avec Transavia. Enfin en Asie, l'aéroport de Phnom Penh au Cambodge a connu une fin d'année positive avec la réouverture de liaisons majeures vers Bangkok, Singapour, Kuala Lumpur ou encore Manille.

# Rendre *l'expérience* aéroportuaire toujours plus attractive

VINCI Airports déploie une stratégie de qualité de service qui engage tous ses aéroports. L'enjeu : accroître l'efficacité des opérations pour rendre l'expérience du voyage fluide, agréable et sûre.

**UNE FORTE  
DYNAMIQUE**

*d'innovation*  
**PAR LE DIGITAL**

Nous nous appuyons sur le digital pour déployer des services innovants et utiles aux passagers, tout en optimisant les opérations de nos aéroports. Ainsi, après avoir expérimenté à Lyon-Saint Exupéry l'assistant de voyage biométrique MONA qui permet de passer les mains dans les poches aux différents points de contrôle, VINCI Airports a ouvert la voie à son déploiement à l'aéroport de Lisbonne. Autre initiative de digitalisation du parcours client, Lyon-Saint Exupéry a innové avec la solution Smart Welcome : grâce à des QR Codes disséminés dans les terminaux, les voyageurs peuvent accéder à des services et des offres commerciales depuis leur smartphone. Au Japon, l'aéroport du Kansai a déployé le robot patrouilleur Secom, capable d'assurer des missions de sécurité de façon autonome. Enfin à Kobe, les voyageurs sont désormais accueillis par 10 robots conçus pour les assister dans leur parcours et, en cas de besoin, les mettre en relation avec un agent.





# UNE *qualité* *de service*

## PLÉBISCITÉE

Notre engagement en matière d'expérience client a été reconnu cette année encore par plusieurs prix. Trois plateformes – Lisbonne, Porto et Toulon Hyères – ont été classées parmi les meilleurs aéroports européens en termes de qualité de service dans le palmarès Best Airport Awards de l'Airports Council International (ACI). De même, l'aéroport de Las Américas (République dominicaine) et celui du Kansai (Japon) se sont hissés parmi les dix meilleurs de leur région au classement de référence Skytrax.



## DES AÉROPORTS QUI INSPIRENT LA

# *confiance*



La sécurité sanitaire dans nos aéroports est restée notre priorité en 2021. Déployée dans l'ensemble de nos plateformes, la campagne « Protégeons-nous » a permis de systématiser le nettoyage et la désinfection des espaces, la mise à disposition de gel hydroalcoolique, tout en réorganisant

les flux et opérations pour tenir compte de la distanciation physique. Certifiées par Bureau Veritas et l'Airport Council International (via l'Airport Health Accreditation, AHA), ces mesures sont un gage de confiance supplémentaire pour les voyageurs à l'heure de la reprise du trafic.

SKYTRAX 2021

# 7

aéroports VINCI Airports dans le top 10 de leur région

PRIX DE L'ACI

# 8

aéroports VINCI Airports récompensés cette année

# Construire les aéroports de la nouvelle *génération*

Expert de la maîtrise d'ouvrage aéroportuaire,  
VINCI Airports conçoit et construit partout dans le monde  
des aéroports modernes, efficaces et résilients,  
qui dessinent et servent l'avenir de la mobilité aérienne.



## DES PROJETS DÉLIVRÉS PARTOUT DANS *le monde*

VINCI Airports investit dans le développement à long terme des aéroports qui lui sont confiés. Notre expérience dans toutes tailles et typologies d'aéroports, ainsi que nos synergies avec les métiers du groupe VINCI, nous permettent de voir loin. Nous savons anticiper, planifier et optimiser les besoins des infrastructures et les investissements qui en découlent, dans le respect de la protection de l'environnement, de la qualité des ouvrages et de la sécurité des personnes : des engagements communs à l'ensemble de notre réseau. Ainsi en 2021,

nous avons achevé la construction du nouveau terminal de l'aéroport de Santiago du Chili, où nous rendons la mobilité aérienne plus accessible par un doublement de ses capacités d'accueil. En Asie, au Cambodge, nous avons terminé la rénovation et l'extension de la piste et du terminal de l'aéroport de Sihanoukville. Nous pourrions dorénavant y accueillir des avions plus gros-porteurs. Les réalisations ont également été nombreuses en Europe, avec par exemple l'achèvement des travaux de rénovation du taxiway de l'aéroport de Porto (Portugal).





# Le Kansai

## SE PRÉPARE POUR L'EXPOSITION UNIVERSELLE OSAKA 2025

Au Japon, nous avons lancé les travaux de modernisation de l'aéroport du Kansai, dans la perspective de l'Exposition universelle d'Osaka prévue en 2025. L'enjeu : augmenter la capacité internationale, améliorer les processus opérationnels et faire de l'aéroport le Premier Pavillon de l'exposition, avec une expérience immersive unique pour les visiteurs et de grandes premières dans les mobilités d'avenir, la biométrie et les énergies renouvelables.

## 4 ans

de travaux feront de l'aéroport du Kansai le Premier Pavillon de l'Exposition universelle d'Osaka 2025

## UN HUB DURABLE ET INNOVANT POUR LA

# Serbie

En Serbie, le programme de modernisation de l'aéroport de Belgrade est désormais avancé à plus de 50%. Ce projet décisif pour la connectivité et le rayonnement international du pays franchira un jalon important avec la mise en service, à la fin du premier trimestre 2022, d'une nouvelle zone d'embarquement opérée à partir d'une zone de sûreté centralisée et d'espaces commerciaux remaniés.

## 40 000 m<sup>2</sup>

surface totale en cours de modernisation à l'aéroport de Belgrade



# Exporter notre *modèle* d'excellence

Notre métier de concessionnaire consiste à définir des stratégies de long terme intégrant toutes les dimensions : économique, sociale et environnementale. Ce savoir-faire est partout plébiscité par les autorités concédantes, qui ont à nouveau manifesté leur confiance envers VINCI Airports en 2021.

## *En Amazonie,*

**LA MOBILITÉ POUR CONCILIER PROSPÉRITÉ  
ET DÉVELOPPEMENT DURABLE**



Au Brésil, VINCI Airports a remporté la concession de l'aéroport de Manaus – troisième aéroport de fret national – et de six autres plateformes du nord-ouest du pays. Ces aéroports rejoignent notre réseau à compter du premier trimestre 2022, pour une durée de 30 ans. Portes d'entrée sur l'Amazonie et les États voisins,

ils jouent un rôle essentiel dans le désenclavement d'un vaste territoire de près de 4 millions de kilomètres carrés. VINCI Airports assurera leur modernisation en s'inspirant de la stratégie déployée avec succès depuis 2018 à Salvador Bahia, devenu en seulement quatre ans l'aéroport le plus durable du Brésil.



# SYNERGIE INÉDITE AU BÉNÉFICE DE L'ÉCONOMIE ET DU TOURISME *alpins*



En France, le département de la Haute-Savoie a choisi VINCI Airports pour opérer la concession de l'aéroport d'Anney Mont-Blanc, qui a rejoint notre réseau le 1<sup>er</sup> janvier 2022. Dans le cadre d'un plan d'investissement de 10 millions d'euros, cofinancé avec le département, nous assurerons le renouvellement de la piste, le réaménagement de l'aérogare et la transition environnementale de la plateforme : rénovation

thermique, installation de LED, déploiement d'engins électriques et de bornes de recharge...

Ce sera également l'opportunité d'y améliorer l'offre et la qualité de service en matière d'aviation d'affaires et de loisirs, en synergie avec les autres aéroports de notre réseau dans la région : Lyon-Saint Exupéry et Lyon Bron, Chambéry Savoie Mont-Blanc, Grenoble Alpes Isère et Clermont-Ferrand Auvergne.

8

aéroports rejoignent le réseau VINCI Airports en 2022 : Anney Mont-Blanc (France), Manaus, Porto Velho, Rio Branco, Boa Vista, Cruzeiro do Sul, Tabatinga, Tefé (Brésil)

## UNE MARQUE DE RECONNAISSANCE FORTE AUX



## *États-Unis*

Gestionnaire d'une partie du terminal international de l'aéroport d'Atlanta – le plus important au monde par son trafic – VINCI Airports a vu son contrat renouvelé pour une durée de 5 ans, avec 4 années supplémentaires en option.

# Être utile aux *territoires*

Parce que les enjeux de la mobilité aérienne dépassent le seul secteur du transport, VINCI Airports opère ses aéroports au service de l'intérêt général et en concertation avec ses partenaires publics et privés locaux.



## UN RÔLE CLÉ POUR L'ACHEMINEMENT DES

## *vaccins*

Fortement mobilisés pour remplir nos missions de service public dans le contexte de crise sanitaire, nos aéroports ont joué un rôle clé dans l'acheminement de vaccins et de matériels médicaux. À Lyon-Saint Exupéry, deuxième plateforme de fret aéroportuaire en France, la collaboration avec les acteurs de l'industrie pharmaceutique, très présents sur le territoire, a conduit à équiper la zone cargo d'installations

de stockage réfrigéré de grande capacité, confortant l'aéroport dans sa position d'acteur majeur du fret express et du transport pharmaceutique à l'échelle nationale et européenne. Par ailleurs, de nombreux aéroports du réseau ont accueilli des centres de dépistage du Covid-19 et, pour certains d'entre eux comme Grenoble Alpes Isère, des centres de vaccination.



## LE FRET AÉRIEN, COLONNE VERTÉBRALE DE

# *l'économie*

VINCI Airports contribue à la prospérité des territoires en optimisant le trafic cargo dans l'ensemble de ses aéroports. Le fret aérien occupe de fait une place croissante dans les échanges internationaux – une tendance encore renforcée durant la pandémie. En République dominicaine, par exemple, depuis l'inauguration du terminal de fret ultramoderne à l'aéroport international de Saint-Domingue en 2020, le pays enregistre un boom de ses exportations, notamment dans le secteur des fruits et légumes. Le trafic sur les six plateformes de notre filiale Aerodom a fortement progressé en un an pour atteindre le chiffre record de 80 000 tonnes de fret traitées en 2021. C'est la même expertise que nous mobiliserons dans notre nouvelle concession de Manaus, un centre industriel majeur pour les secteurs brésiliens de l'automobile et de l'électronique.



## 80 000 tonnes

de fret aérien traitées en 2021  
sur les 6 aéroports d'Aerodom  
(République dominicaine)

## 15 %

de croissance du fret aérien  
sur les 6 aéroports d'Aerodom  
(République dominicaine) en 2021

## DES AÉROPORTS EMBLÉMATIQUES DE LEUR *région*



Via notre démarche « Sense of place », nous veillons à faire de nos aéroports la vitrine de leur territoire – avec une identité, une offre commerciale et même une décoration qui valorisent les spécificités locales. Ainsi, en juillet 2021, VINCI Airports et les autorités du Costa Rica ont lancé « Guanacaste Airport », nouvelle marque commerciale de l'aéroport situé à Liberia. L'initiative vise à renforcer la visibilité et l'attractivité internationale de la province éponyme.

# Le réseau VINCI Airports





**ROYAUME-UNI**

- Aéroport Londres Gatwick
- Aéroport Belfast International

**SUÈDE**

- Aéroport Stockholm Skavsta

**SERBIE**

- Aéroport de Belgrade

**JAPON**

- Aéroport Kansai International
- Aéroport Osaka Itami
- Aéroport de Kobe

**FRANCE**

- Aéroport d'Annecy Mont-Blanc
- Aéroport Chambéry Savoie Mont-Blanc
- Aéroport Clermont-Ferrand Auvergne
- Aéroport Dinard Bretagne
- Aéroport Grenoble Alpes Isère
- Aéroport Lyon Bron
- Aéroport Lyon-Saint Exupéry
- Aéroport Nantes Atlantique
- Aéroport Pays d'Ancenis
- Aéroport Rennes Bretagne
- Aéroport Saint-Nazaire Montoir
- Aéroport Toulon Hyères

**CAMBODGE**

- Aéroport de Siem Reap
- Aéroport de Phnom Penh
- Aéroport de Sihanoukville

# Les concessions aéroportuaires

	Part de VINCI Airports (%)	Trafic 2021 (en milliers de passagers)	Fin de la concession
<b>FRANCE</b>			
Lyon-Saint Exupéry	31	4 518	2047
Nantes Atlantique <sup>(1)</sup>	85	3 294	2021
Rennes Bretagne <sup>(2)</sup>	49	395	2024
Toulon Hyères <sup>(2)</sup>	100	346	2040
Clermont-Ferrand Auvergne <sup>(2)</sup>	100	92	2026
Grenoble Alpes Isère <sup>(2)</sup>	100	14	2026
Lyon Bron	31	11	2047
Chambéry Savoie Mont-Blanc <sup>(2)</sup>	100	7	2029
Saint-Nazaire Montoir <sup>(1)</sup>	85	3	2021
Annecy Mont-Blanc <sup>(3)</sup>	100	3	2036
Pays d'Ancenis <sup>(2)</sup>	100	Aviation générale	2025
Dinard Bretagne <sup>(2)</sup>	49	1	2024
<b>PORTUGAL</b>			
Lisbonne	100	12 149	2063
Porto	100	5 842	2063
Faro	100	3 265	2063
Madère (Porto Santo – Funchal)	100	2 026	2063
Les Açores (Flores – Horta – Ponta Delgada – Santa Maria)	100	1 616	2063
Beja	100	Aviation générale	2063
<b>ROYAUME-UNI</b>			
Londres Gatwick	50,01	6 255	En pleine propriété
Belfast International	100	2 330	2993
<b>SUÈDE</b>			
Stockholm Skavsta	90	607	En pleine propriété
<b>SERBIE</b>			
Belgrade	100	3 286	2043
<b>ÉTATS-UNIS</b>			
Hollywood Burbank <sup>(4)</sup>	MC <sup>(4)</sup>	3 727	2030
Orlando Sanford International	100	2 394	2039
Atlantic City International <sup>(4)</sup>	MC <sup>(4)</sup>	867	2026
Middle Georgia <sup>(4)</sup>	MC <sup>(4)</sup>	Aviation générale	2022
Macon Downtown <sup>(4)</sup>	MC <sup>(4)</sup>	Aviation générale	2022

	Part de VINCI Airports (%)	Trafic 2021 (en milliers de passagers)	Fin de la concession
<b>RÉPUBLIQUE DOMINICAINE</b>			
Saint-Domingue	100	4 160	2030
Puerto Plata	100	395	2030
La Isabela	100	69	2030
Samaná El Catey	100	23	2030
Arroyo Barril	100	1	2030
Barahona	100	Aviation générale	2030
<b>COSTA RICA</b>			
Guanacaste	45	827	2030
<b>CHILI</b>			
Santiago	40	10 008	2035
<b>BRÉSIL</b>			
Salvador Bahia	100	5 583	2047
Manaus <sup>(5)</sup>	100	2 254	2051
Porto Velho <sup>(5)</sup>	100	663	2051
Boa Vista <sup>(5)</sup>	100	306	2051
Rio Branco <sup>(5)</sup>	100	292	2051
Tabatinga <sup>(5)</sup>	100	67	2051
Cruzeiro do Sul <sup>(5)</sup>	100	48	2051
Tefé <sup>(5)</sup>	100	39	2051
<b>JAPON</b>			
Osaka Itami	40	6 758	2060
Kansai International	40	3 057	2060
Kobe	40	1 625	2060
<b>CAMBODGE</b>			
Phnom Penh	70	250	2040
Sihanoukville	70	17	2040
Siem Reap	70	2	2040

(1) Le contrat de concession a été résilié le 24 octobre 2019, pour motif d'intérêt général; la date de prise d'effet de la résiliation est prévue au plus tard à la date de signature d'un nouveau contrat de concession, en cours d'appel d'offres.


(2) Contrats de service, de gestion ou de délégation de service public.

(3) Les opérations de l'aéroport Ancey Mont-Blanc ont été reprises le 1<sup>er</sup> janvier 2022, à la suite de la signature en juillet 2021 de la délégation de service public.

(4) Contrat de service.

(5) Le contrat de concession a été signé en septembre 2021. L'exploitation de l'aéroport de Manaus a été reprise le 12 janvier 2022 et celle des six autres aéroports de la région (Porto Velho, Rio Branco, Boa Vista, Cruzeiro do Sul, Tabatinga et Tefé) est prévue en février 2022.



**Direction de la Communication :** 

L'Archipel - 1973 Bd de la Défense - 92757 Nanterre - France

**Design et production :** HAVAS PARIS

**Crédits photo :** ©Govin Sorel, Photothèque VINCI Concessions - ©Gatwick Airport - J. Milsten, Photothèque VINCI Airports - Will Recarey/Photothèque VINCI Airports - ©alexandre\_dupeyron/CAPA Pictures - ©E. Soudan/Aéroports de Lyon - P. Guimaraes - CAPA - ©mathieupheng - ©Nikola Tesla International Airport medialibrary - ©P.Banczerowski/CAPA Pictures/Photothèque VINCI Airports - ©PA. Pluquet/Aéroports de Lyon - ©Pablo Enrique, Palma Nuevo Pudahuel Medialibrary, Photothèque VINCI Airports - ©T. Cristofolletti/CAPA Pictures/Photothèque VINCI Airports - CMFaro - Luís Filipe Catarino/CMLisboa - N. Robin, P. Banczerowski/CAPA/Photothèque VINCI Airports - ONF/ F. Boucaud - Pablo Enrique Palma Nuevo Pudahuel Medialibrary - Quentin Evrard - Levarois/Photothèque VINCI Airports - S. Compoint/CAPA Pictures - ©Robin Pierrestiger - R.Pindaro/CAPA - ©DEGES, Michael Ritter - P. Olivier/CAPA/Photothèque VINCI Airports - DR.

**Illustrations :** DR.

Toutes les personnes ne portant pas de masque apparaissent sur des photos prises avant la crise de la Covid-19.





VINCI Airports  
L'Archipel  
1973 Bd de la Défense  
92757 Nanterre – France

[www.vinci-airports.com](http://www.vinci-airports.com)

 @VINCIAirports

 VINCI Airports

 VINCI Airports